

Aneks XV Warsztaty i gra karciana "Business Match"



W trakcie tego warsztatu uczestnicy grają w grę "Business Match". Warsztat został opracowany w celu zainspirowania uczestników innowacjami powstającymi z cyrkularnych modeli biznesowych oraz o możliwościach, jakie stwarzają koncepcje gospodarki cyrkularnej. Ma on na celu zapoznanie uczestników z różnymi typami cyrkularnych modeli biznesowych i umożliwienie im rozpoznania ich w codziennym życiu poprzez wykorzystanie 25 studiów przypadków firm. Ponadto, pokazuje powiązania z celami zrównoważonego rozwoju ONZ (SDGs).

Gra "Business Match" zawiera 25 kart z krótkim opisem firm, które oferują swoje produkty i usługi przy użyciu jednego z tych pięciu cyrkularnych modeli biznesowych (określonych przez Accenture 2015):

- | | |
|-------------------------------------|------------------------|
| 1. Dostawy cyrkularne | 4. Platformy wymiany |
| 2. Odzyskiwanie i recykling zasobów | 5. Produkt jako usługa |
| 3. Przedłużenie żywotności produktu | |

Gra może być rozgrywana indywidualnie lub w grupach. Gra trwa 15-30 minut, w zależności od sposobu gry i ilości dyskusji. Przed rozpoczęciem gry prowadzący warsztat może krótko przedstawić i wyjaśnić w prezentacji cyrkularne modele biznesowe.

Dwa różne sposoby gry:

- A. Idźcie odpowiedzieć.** Tytuły pięciu cyrkularnych modeli biznesowych mogą być napisane dużą czcionką i rozmieszczone w pomieszczeniu. Każdy uczestnik otrzymuje jedną z kart i musi udać się w wyznaczone miejsca, aby uzyskać właściwy cyrkularny model biznesowy, do którego jego zdaniem należą jego karty. Mogą tam zobaczyć karty innych uczniów i porozmawiać z nimi o kartach, które mają. Mogą też wyjaśnić klasie, dlaczego uważają, że ich karty należą do określonego modelu biznesowego.
- B. Konkurujcie indywidualnie lub w grupach.** Każdej osobie/zespołowi rozdawana jest taka sama liczba kart i każda osoba/zespół musi dopasować karty do właściwych okólnych modeli biznesowych. Osoba/zespół z większą liczbą kart z prawidłową kategorią wygrywa grę. Aktywność trwa 10-30 minut, w zależności od liczby kart na osobę/zespół i ilości dyskusji pomiędzy członkami zespołu.

Zaawansowana dyskusja - Jakie inne modele biznesowe mogą być odpowiednie dla każdej firmy?

Korzystając z "informacji do dalszych badań nad 25 firmami", przedyskutujcie, jakie inne modele biznesowe mogą być odpowiednie dla każdej firmy. Chociaż większość z 25 firm została wybrana z uwagi na to, że wyraźnie stosuje lub podkreśla stosowanie jednego z cyrkularnych modeli biznesowych, w rzeczywistości modele biznesowe nie są jasno określone, a niektóre przedsiębiorstwa przyjmują wiele cyrkularnych modeli biznesowych. Na przykład, system "produkt jako usługa" zachowuje własność produktów, które mogą być naprawione lub poddane recyklingowi, gdy produkty nie nadają się już do leasingu. Niektóre przedsiębiorstwa wykorzystują do wytwarzania produktów połączenie nowych zasobów biologicznych i materiałów odpadowych z innych branż. Również niektóre modele biznesowe same w sobie mogą się na siebie nakładać. Na przykład, zarówno platformy współdzielenia produktów, jak i system produktów jako usług obejmują koncepcję współdzielenia tych samych produktów z wieloma użytkownikami.

Accenture (2015) Accenture Strategy. Executive Summary of "Waste to Wealth" book by P. Lacy and J.

Rutqvist, <https://thecirculars.org/content/resources/Accenture-Waste-Wealth-Exec-Sum-FINAL.pdf>

Instrukcja do gry “Business Match”



1. Trzy osoby lub trzy drużyny powinny rywalizować o jak największą liczbę punktów. Jeśli pracujesz w zespołach, zacznij od podzielenia się na trzy małe zespoły.
2. Każdy zespół bierze pięć niebieskich kart tytułowych z różnymi tytułami cyrkularnych modeli biznesowych. W poniższych opisach podkreślono słowa kluczowe w celu wyraźnego rozróżnienia tych modeli:

Cyrkularne modele biznesowe	Opis
Ciągły obieg dostaw	Wykorzystanie surowców biologicznych w pełni odnawialnych, nadających się do recyklingu LUB ulegających biodegradacji
Odzyskiwanie zasobów i recykling	Waloryzacja odpadów lub produktów ubocznych w celu ich ponownego wykorzystania i wytworzenia nowych produktów
Wydłużenie okresu użytkowania	Wydłużenie cyklu życia istniejących produktów poprzez naprawę, modernizację, regenerację i odsprzedaż
Współdzielenie	Platforma, która pomaga konsumentom dzielić się nie w pełni wykorzystywanymi produktami i aktywami lub wyeliminować potrzebę zakupu większej ilości aktywów
Produkt jako usługa	Dostęp do modelu własnościowego, w którym produkty są wynajmowane na podstawie umowy najmu lub umowy typu "płać za użytkowanie" , a nie na podstawie sprzedaży.

3. Potasuj i rozdaj wszystkie 25 kart firmowych ze zdjęciami.
4. Rozdaj losowo 8 kart z opisem firmy trzem osobom/zespołowi, z obrazkiem skierowanym do dołu. W ten sposób zostaną rozdane 24 karty, a 25. ostateczna karta bonusowa zostanie umieszczona na środku stołu.
5. Kiedy każda osoba/zespół będzie miała po 8 kart i będzie gotowa do gry, gra może się rozpocząć. Wszystkie grupy powinny **rozpocząć w tym samym czasie**.
6. Odczytaj karty i umieść je w jednym z pięciu cyrkularnych modeli biznesowych.
7. Bonusowa karta punktowa powinna być wzięta przez pierwszą drużynę, która zakończy grupowanie pierwszych 8 kart. (Chwycenie ostatniej karty z wyprzedzeniem przed zakończeniem grupowania pierwszych 8 kart spowoduje odjęcie 2 punktów).
8. Sprawdź prawidłową odpowiedź. Każda karta, którą każda osoba/zespół zaklasyfikowała prawidłowo, otrzyma jeden punkt.

9. Osoba/zespół, która zdobędzie więcej punktów wygrywa grę..

Instrukcje mogą być przekazywane uczestnikom lub wyjaśniane ustnie przez prowadzącego warsztat..

Wskazówka: Krótkie opisy firm na kartach studiów przypadków zostały napisane z wykorzystaniem słów kluczowych podkreślonych powyżej w opisie cyrkularnych modeli biznesowych oraz poprzez zwrócenie uwagi na bardziej widoczne cechy, jeśli firma korzysta z wielu modeli biznesowych.

Karty tytułowe cyrkularnych modeli biznesowych - Drukuj i tnij wzdłuż przerywanej linii, aby utworzyć pięć kart tytułowych. Jeden zestaw pięciu kart tytułowych jest potrzebny dla każdej osoby/zespołu.



Ciągły obieg dostaw



Odzyskiwanie zasobów i recykling



Wydłużenie okresu użytkowania



Współdzielenie/współużytkowanie



Produkt jako usługa

Karty z opisem firmy - nadrukuj i wytnij wzdłuż linii kropkowanej, aby utworzyć 25 pojedynczych kart



Surowce: Masa drzewna

Cechy szczególne:

100% biodegradowalności,
0% szkodliwych chemikaliów,
0% zanieczyszczeń
mikroplastikami,
99% mniejsze zużycie wody w
porównaniu z łańcuchem
produkcji bawełny



Spinnova (Włókna tekstylne)

Firma ta produkuje w 100% biodegradowalne włókna tekstylne z wykorzystaniem odnawialnych zasobów biologicznych, pulpy drzewnej z lasów zarządzanych w sposób zrównoważony. Procesy mechaniczne Spinnova umożliwiają zmielenie masy celulozowej na materiał podobny do żelu, zwany celulozą mikrofibrylową, która jest rozdrabniana na włókna. To naturalne włókno jest przyjazną dla środowiska alternatywą dla bawełny lub włókien syntetycznych, ponieważ jego proces produkcyjny zużywa o 99% mniej wody niż łańcuch produkcyjny dla bawełny. Na żadnym etapie produkcji tych włókien nie stosuje się żadnych toksycznych substancji chemicznych w porównaniu z innymi włóknami tekstylnymi wytwarzanymi przy użyciu konwencjonalnej technologii, która wykorzystuje szereg toksycznych substancji chemicznych podczas produkcji włókien, wybielania, farbowania, drukowania i wykańczania tkanin lub materiałów. Większość włókien syntetycznych wytwarzanych przez człowieka jest uważana za źródło różnych negatywnych skutków dla środowiska, ponieważ wykorzystuje się w nich ograniczone ilości paliw kopalnych i uwalnia się mikroplastików, zanieczyszczając zbiorniki wodne i ekosystemy. Te naturalne włókna nie przyczyniają się do zanieczyszczenia mikroplastikami.



Surowce: Eukaliptus, buk i algi

Cechy szczególne:

100% biodegradacja w ciągu 12 tygodni



Vollebak (T-shirt)

Firma ta produkuje w pełni biodegradowalne koszulki z pulpy eukaliptusa i buka z lasów i alg uprawianych w bioreaktorach w sposób zrównoważony. Tkanina składa się w 70% z liocelu z drzew i w 30% z lnu z roślin, a nadruk na koszulkach wykonany jest również tuszem z alg. Algi mogą być z powodzeniem uprawiane w krótkich cyklach, ponieważ potrzebują tylko światła, dwutlenku węgla i wody. W celu wytworzenia z alg atramentu nadającego się do nadruku, woda z bioreaktora jest przepuszczana przez filtr w celu oddzielenia pasty z alg, która następnie jest suszona i tworzy drobny proszek. Proszek ten jest następnie mieszany ze spoiwem wodnym w celu przekształcenia go w farbę z alg, która jest używana do zadrukowania przedniej części koszulki zamiast barwnika. W przeciwieństwie do innych t-shirtów, ta koszulka jest całkowicie biodegradowalna w przeciągu zaledwie 12 tygodni, zamieniając się w pokarm dla robaków, jeśli zostanie zakopana w ziemi pod koniec swojego życia.





Biotrem (Zastawa stołowa)

Firma z siedzibą w Zambrowie produkuje biodegradowalną zastawę stołową jednorazowego użytku. Produkty te stanowią przyjazną dla środowiska alternatywę dla jednorazowej zastawy stołowej z tworzywa sztucznego, której degradacja i utylizacja w ekosystemie trwa wieki. Otręby pszenne i niewielka ilość wody są używane do produkcji jadalnych i kompostowalnych talerzy, misek i sztućców, produkowanych pod wysokim ciśnieniem w wysokiej temperaturze, przy użyciu opatentowanej technologii. Biotrem wspomniał, że jego proces produkcyjny nie wymaga znacznych ilości wody, zasobów mineralnych czy związków chemicznych. Z 1 tony otrębów pszennych można by wyprodukować 10 000 sztuk naczyń. Solidna i stabilna zastawa z otrębów pszennych może służyć zarówno ciepłym, jak i zimnym potrawom i może być używana w piekarnikach lub kuchenkach mikrofalowych. Produkty te są jadalne po użyciu lub w pełni kompostowalne w ciągu 30 dni, w porównaniu do 6 miesięcy w przypadku papierowych produktów jednorazowego użytku i setek lat w przypadku plastikowych naczyń jednorazowego użytku.

Surowce: Otręby pszenne

Cechy szczególne:

Jadalny po użyciu i ulegający biodegradacji w ciągu 30 dni



Ecovative (Opakowania)

Firma ta produkuje zrównoważone i przyjazne dla środowiska alternatywy dla opakowań styropianowych, akcesoriów do pielęgnacji skóry, tekstyliów, odzieży i mięsa, z wykorzystaniem grzybów, odnawialnych surowców biologicznych. Produkty te produkowane są z grzybni, która jest korzeniem grzyba, wraz z konopiami. Wszystkie produkty są całkowicie biodegradowalne, a opakowania i akcesoria do pielęgnacji skóry, takie jak gąbka do makijażu, maseczka do oczu, demakijaż, są w 100% biodegradowalne. W celu wykonania opakowania wielokrotnego użytku lub recyklingu o dowolnym kształcie wypełnione są mieszanką konopi, mąki i grzybni, utrwalaną przez 4 dni. Następnie części są wyjmowane z foremek i rosną przez kolejne 2 dni, aby uzyskać aksamitną warstwę. Następnie części te są suszone, aby zapobiec dalszemu wzrostowi i otrzymać ostateczne, w pełni kompostowalne opakowanie.

Surowce: Grzyby i konopie

Cechy szczególne:

100% biodegradowalne opakowania alternatywne do styropianu





Surowce: Trawa i sitowie

Cechy szczególne:

Jadalny po użyciu i ulegający biodegradacji



Huski Home (Słomki)

Firma ta produkuje całkowicie jadalne i biodegradowalne słomki, wykonane z odnawialnych zasobów biologicznych trawy, sitowia. Słomki te nie robią się rozmiękłe ani zawilgocone, jak słomki papierowe. Są w pełni bezpieczne dla żywności, bezglutenowe, nietoksyczne, bez konserwantów, bez barwników, bez zapachu i smaku. Stanowią one przyjazną dla środowiska alternatywę dla plastikowych słomek, których rozkładanie się trwa kilkaset lat i często kończy się w morzach i oceanach, szkodząc zwierzętom morskim.



Surowce: Odpady chlebowe z konwencjonalnymi wsadami

Cechy szczególne:

Przekierowywanie ogromnej ilości odpadów piekarniczych przeznaczonych do utylizacji



Toast Ale (Piwo)

W skali globalnej, ponad jedna trzecia produkowanej żywności jest marnowana. Jednym z najczęściej marnowanych produktów żywnościowych jest chleb, ze względu na jego stosunkowo niską cenę i krótki okres przydatności do spożycia. W samej Wielkiej Brytanii około 44% całego wyprodukowanego chleba wyrzucono do śmieci. Aby rozwiązać problem marnotrawienia żywności, ta brytyjska firma odbiera odpady z chleba z piekarni i wytwórni kanapek i dać drugie życie jako piwo. Te nadwyżki chleba można włączyć do normalnego procesu warzenia wraz ze zwykłymi składnikami jęczmienia słodowego, chmielu, drożdży i wody, bez konieczności stosowania nowych technologii, po prostu wymieniając do jednej trzeciej wymaganej ilości jęczmienia słodowego.





Surowce: Obornik słoniowy i papier z recyklingu

Cechy szczególne:

Waloryzacja obornika, ratowanie drzew, tworzenie lokalnych miejsc pracy, ochrona słońi, redukcja konfliktów człowiek-słonie



Ellie Pooh (Papier)

Ta lankijska firma przetwarza obornik słonia na papier, mieszając 30% obornika z 70% papierem z recyklingu. Słonie mogą wyprodukować do 180 - 200 kg obornika, który zazwyczaj jest uważany za odpad bez żadnej wartości. Obornik słoni składa się w 50% do 60% z niestrawionych włókien roślinnych. Obornik jest zbierany, myty w celu uzyskania włókien, gotowany w celu dezynfekcji, mieszany z papierem makulaturowym, zanim zostanie uformowany w sita zanurzeniowe do prasowania i suszenia na słońcu w celu wytworzenia papieru. Poprzez waloryzację tych odpadów, produkcja tego papieru nie tylko ma pozytywny wpływ na środowisko, poprzez oszczędzanie drzew, zmniejszanie śladu węglowego i używanie mniejszej ilości wody, energii i chemikaliów, ale także chroni słonie i tworzy miejsca pracy dla lokalnej społeczności. Słonie, ogólnie postrzegane przez rolników jako uciążliwe i niebezpieczne, ponieważ niszczą uprawy, są czasami zabijane. Zapewnienie trwałych miejsc pracy przy produkcji papieru pomaga zmienić postrzeganie słońi jako aktywów ekonomicznych, a nie jako zagrożeń.



Surowce: Produkty uboczne produkcji soków cytrusowych

Cechy szczególne:

Waloryzacja odpadów cytrusowych, elastyczność cech tkaniny



Włókno pomarańczowe (tkaniny)

Ta włoska firma waloryzowała i ponownie wykorzystywała produkty uboczne z soków cytrusowych, które zwykle się wyrzuca, przekształcając je w trwałe tkaniny na szaliki lub bluzki. W samych tylko Włoszech z produkcji cytrusów wytwarza się rocznie do 700.000 ton odpadów. Za pomocą opatentowanej technologii i procesu, celuloza cytrusowa jest pozyskiwana z odzyskanych odpadów cytrusowych. Wyekstrahowana jedwabiopodobna przędza celulozowa jest mieszana z innymi materiałami. Tkanina jest również wzbogacana olejkiem eterycznym z owoców cytrusowych przy użyciu technik nanotechnologii. Powstała w ten sposób tkanina cytrusowa jest miękka i jedwabista w dotyku, lekka i może być nieprzejrzysta lub błyszcząca w zależności od potrzeb produkcyjnych.





Surowce: Skóry rybne

Cechy szczególne:

Wykorzystanie produktów ubocznych przemysłu wędkarskiego i porównywalne dobre cechy rybniej skóry



Nanai (Skóra)

Firma ta waloryzowała skóry ryb, produkty uboczne przemysłu łososia wędzonego, poprzez przekształcanie ich w wysokiej jakości skóry. Naturalna struktura skóry jest zachowana w procesach produkcyjnych. Powstała w ten sposób skóra jest garbowana w 100% bezchromowo w procesie przyjaznym dla środowiska przy użyciu takich roślin jak kasztanowiec i mimoza. Skóra rybia jest mocna, trwała, lekka, odporna na rozdarcia i wodoodporna. Wykończenie może być błyszczące lub naturalne, z delikatnym i modnym akcentem. Skóra rybia pochodzi z certyfikowanych ekologicznych hodowli łososia, które podlegają surowym przepisom dotyczącym pielęgnacji i hodowli. Skóra ta jest alternatywnym rozwiązaniem dla skóry konwencjonalnej i innych egzotycznych gatunków, takich jak krokodyl, płaszczka, struś czy wąż. Używana jest do produkcji wielu produktów, takich jak odzież, buty, dodatki, itp.



Surowce: Zużyte fusy z kawy i inne materiały pochodzenia roślinnego

Cechy szczególne:

Waloryzacja odpadowych fusów z kawy, które normalnie są wyrzucane



Koffeeform (Kubki do kawy)

Ta berlińska firma Kaffeeform daje drugie życie użytym/zmarnowanym fusom kawowym, przekształcając je w nadające się do wielokrotnego użytku, trwałe kubki do kawy o marmurkowym wyglądzie powierzchni. Produkty wykonane są ze zużytych fusów kawowych i innych odnawialnych materiałów pochodzenia roślinnego, utwardzanych biopolimerami. Firma ta współpracuje z lokalnymi kurierami rowerowym w celu odzyskania zużytych fusów kawowych z partnerskich kawiarni i palarni w Berlinie. Zebrane fusy kawowe są suszone i konserwowane w lokalnych warsztatach społecznych, a następnie wysyłane do małych zakładów w Niemczech, gdzie mieszanka surowców jest przetwarzana na kubki do kawy. Po powrocie do warsztatu socjalnego kubki te otrzymują ostateczny lakier, a następnie są pakowane w celu dostarczenia ich do kawiarni, sklepów i klientów.



**Cechy szczególne:**

Naprawa i odsprzedaż niechcianych mebli w celu utrzymania ich w użytkowaniu przez dłuższy czas

**Kaiyo (Meble)**

Kaiyo dąży do uratowania niechcianych, wysokiej jakości, trwałych mebli przed wysypiskami śmieci i utrzymania ich w produktywnym użytkowaniu przez dłuższy czas. Platforma ta pozwala zmienić właściciela mebli, odzyskując pewną część ich wartości, zamiast po prostu pozbywać się ich, co również może być kosztowne. Właściciele mebli mogą skontaktować się z Kaiyo, który przegląda meble, odbiera je od właściciela, czyści i naprawia w razie potrzeby, przechowuje je w magazynach Kaiyo za darmo, dopóki nie zostaną sprzedane i dostarczone do kupujących, a zdjęcia umieszcza na stronie internetowej. Kaiyo jest odpowiedzialne za wszystkie niezbędne prace, aby uzyskać największą wartość z niechcianych mebli i płaci darczyńcom prowizję w wysokości do 40%, gdy te elementy są sprzedawane. Kupujący korzystają również z rabatów na wysokiej jakości, wstępnie zakupione meble. Kaiyo zajmuje się dostawą i ustawianiem mebli.

**Cechy szczególne:**

Oferowanie opcji mebli odnowionych lub regenerowanych oraz przerabianie istniejących produktów do nowych warunków

**Rype Office (Meble biurowe)**

Rype Office oferuje meble biurowe – nowe, odnowione lub odświeżone i regenerowane, dostosowane do różnych typów klientów i ich preferencji. Jeśli klienci preferują nowe meble, sprzedają je z opcją wykupu lub wynajmu, aby pod koniec pierwszego okresu użytkowania odzyskać wszystkie używane meble do odnowienia i regeneracji w celu przedłużenia okresu użytkowania. Dla tych klientów, którzy chcą mieć świeży wygląd swoich obecnych mebli biurowych, Rype Office oferuje indywidualne opcje renowacji i zmiany wielkości istniejących mebli na nowe, dopasowane do specyfikacji klienta i jego biura za około 30% kosztów zakupu nowych mebli.



**Cechy szczególne:**

Tańsze opcje pojazdów używanych lub odnowionych, wydłużenie żywotności pojazdu

**Refuse Vehicle Solutions (Śmieciarki)**

Firma ta oferuje ekonomiczną alternatywę dla nowych, używanych lub odnowionych śmieciarek. Jej celem jest wydłużenie okresu eksploatacji śmieciarki do ponad 15 lat, czyli około trzy razy dłużej niż typowy okres eksploatacji dzięki remontom i regeneracji w połowie okresu eksploatacji. Źródłem tych innowacji jest wieloletnie doświadczenie w branży i solidne procesy kontroli. Podejmuje się poważnych modyfikacji i rygorystyczne kontrole jakości w celu odsprzedaży tych wysokiej jakości pojazdów, zapewniając taki sam okres eksploatacji nowego pojazdu i oszczędność do 50% dla klientów. Oferuje wsparcie posprzedażowe w zakresie szkoleń produktowych i sprzętowych, napraw terenowych lub konserwacji profilaktycznej. Wynajmuje również pojazdy do krótkoterminowego lub długoterminowego użytku.

**Cechy szczególne:**

Naprawa i redystrybucja uszkodzonych urządzeń elektronicznych

**CoreCentrics Solutions (Urządzenia)**

Szybki postęp technologiczny i projekty produktów o krótszym cyklu życia sprawiają, że usługi naprawcze stają się dla klientów coraz droższe. W związku z tym klienci najczęściej pozbywają się wadliwych elektrycznych i elektronicznych urządzeń konsumenckich i otrzymują zamienniki. CoreCentrics Solutions opracowało model biznesowy i infrastrukturę naprawczą/redystrybucyjną, aby odzyskać wartości ze zwróconych lub uszkodzonych urządzeń, zebranych zarówno poprzez własny system, jak i współpracę z największymi detalistami i producentami. Zapewnia zarządzanie zwrotami produktów, naprawy i usługi regeneracji, dzięki którym uszkodzone lub zwrócone części/produkty są ponownie przetwarzane na zamienniki dla producentów oryginalnego sprzętu i hurtowników części. Jego usługi i infrastruktura wydłużają okres użytkowania tych produktów, umożliwiając zwiększenie ich użyteczności i wartości.



**Cechy szczególne:**

Trwałość, oferta usług naprawczych, gwarancja na produkty, instrukcje napraw i pielęgnacji dla klientów, recommerce

**Patagonia (Odzież wierzchnia)**

Patagonia produkuje wysokiej jakości odzież wierzchnią, która jest użytkowana przez wiele lat i może być naprawiana tak, aby klienci nie musieli kupować jej więcej. Zapewnia również gwarancję Ironclad, która pozwala klientom na zwrot produktów do firmy Patagonia w celu naprawy, wymiany lub zwrotu pieniędzy, jeśli nie są zadowoleni z działania produktów. Klienci mogą również wysłać uszkodzone produkty z powodu zużycia do naprawy za rozsądną opłatą. Mogą oni również handlować używaną, w dobrym stanie odzieżą Patagonii w celu uzyskania kredytu na nowe zakupy. Następnie Patagonia współpracuje z Yerdle, aby wznowić produkcję produktów wysokiej jakości. Poza tym, stworzyła partnerstwo z iFixit w celu zapewnienia na swojej stronie internetowej poradników dotyczących naprawy różnych uszkodzeń i pielęgnacji lub ogólnej konserwacji, aby umożliwić klientom samodzielną naprawę produktów Patagonii. Patagonia włożyła ogromny wysiłek w to, by jej produkty były używane dłużej i nie były składowane na wysypiskach.

**Cechy szczególne:**

Dzielenie się wolnym lub nie w pełni wykorzystanym pokojem, mieszkaniem lub domem

**Airbnb (zakwaterowanie)**

Airbnb to platforma internetowa, która trafia do właścicieli apartamentów lub domów, którzy chcą wynająć wolny pokój lub całe lokum dla gości lub podróżnych, którzy szukają krótkoterminowego zakwaterowania, umożliwiając dzielenie domu w wielu miastach na całym świecie. Firma nie jest właścicielem żadnej z tych nieruchomości i zarabia na prowizji od każdej zrealizowanej rezerwacji. Jest to korzystne zarówno dla właścicieli domów, jak i gości, ponieważ zapewnia właścicielom nieruchomości dodatkowy strumień dochodów poprzez wynajęcie mniej wykorzystanej powierzchni. Podróżujący i goście mogliby również mieszkać jak miejscowi podczas swoich wizyt w tych miastach, mając dostęp do większych powierzchni, kuchni, sprzętu gospodarstwa domowego i udogodnień, a także taniej w porównaniu z hotelami.





Cechy szczególne:

Dzielenie się rowerami i innym sprzętem sportowym między konsumentami



Spinlister (Rowery)

Spinlister jest platformą peer-to-peer sharing, która umożliwia właścicielom rowerów sporządzanie listy dostępnych rowerów do wypożyczenia, a wypożyczalniom wyszukiwanie rowerów do wypożyczenia w dowolnym miejscu w mieście, według kodu pocztowego, dostępnych typów daty i rodzaju jazdy. Jej głównym rynkiem są rowery oferowane w 63 krajach. Rozwijają się one jednak również na innych rynkach, umożliwiając dzielenie się deskami surfingowymi, sprzętem narciarskim, snowboardami itp. Firma oferuje również odpłatne ubezpieczenia na wypadek uszkodzenia i ochrony przed kradzieżą w wybranych miejscach. Właściciele rowerów mogą zarobić trochę pieniędzy dzieląc się nie w pełni wykorzystywanymi rowerami, a podróżnicy i osoby aktywne zawodowo mogą uzyskać elastyczność w dostępie do pobliskich rowerów znajdujących się w różnych miastach, kiedy tego potrzebują.



Cechy szczególne:

Platforma peer-to-peer do dzielenia się nie w pełni wykorzystywanymi samochodami prywatnymi



GetAround (Samochody)

GetAround to platforma peer-to-peer, na której właściciele prywatnych samochodów mogą wypożyczać swoje samochody, gdy nie są one używane. Osoby, które chcą wypożyczyć samochód, mogą znaleźć, zarezerwować na żądanie, wypożyczyć i odblokować różne rodzaje samochodów z telefonów komórkowych w pobliżu ich lokalizacji lub miast, w których się znajdują. Pożyczkobiorcy muszą odebrać samochody w określonych lokalizacjach i zapłacić za nie stawką godzinową (ale tylko za czas, w którym faktycznie używają samochód) oraz dodatkowymi kilometrami, jeśli przekroczą dzienne limity. Pożyczkobiorcy są odpowiedzialni za tankowanie przed oddaniem samochodów w pierwotnych lokalizacjach. Całodobowa pomoc drogowa i ubezpieczenie dla kierowców i pojazdów są objęte polisą ubezpieczeniową Getaround podczas aktywnej podróży. Usługa ta jest dostępna w 300 miastach na całym świecie. Pozwala ona właścicielom samochodów prywatnych zarobić trochę pieniędzy za swój samochód, gdy z niego nie korzystają, a pożyczkobiorcy mają dostęp do samochodów bez konieczności ich zakupu.



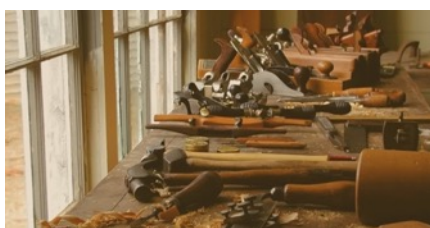


Tulerie (Odzież, obuwie, akcesoria)

Tulerie jest platformą peer-to-peer, która pozwala wypożyczać sobie nawzajem wysokiej klasy damską odzież, buty i akcesoria. Aby dołączyć do tej platformy, użytkownicy przechodzą wywiady w czasie rzeczywistym w celu zapewnienia zaufania w tej społeczności, że wypożyczona odzież będzie traktowana i pielęgnowana tak, jakby była ich własnością. Pożyczkobiorcy mogą przeglądać i prosić o wybrane przez siebie ubrania, wybierając datę dostawy i okres wynajmu. Po zatwierdzeniu prośby, przedmioty są dostarczane przez pożyczkodawców pocztą do ich preferowanych lokalizacji, a te mogą być zwrócone w oryginalnym opakowaniu z opłaconymi z góry etykietami zwrotnymi. Pożyczkodawcy powinni ją wyczyścić, aby była gotowa do następnego wynajmu. Tulerie umożliwia kobietom dostęp do odzieży projektantów bez zobowiązań i inwestycji, a jednocześnie zmniejsza ich wpływ na środowisko naturalne. Pozwala również właścicielkom zarabiać pieniądze z niewykorzystanej, drogiej odzieży.

Cechy szczególne:

Platforma peer-to-peer do dzielenia się nie w pełni wykorzystywaną odzieżą



Edynburska biblioteka narzędzi (Narzędzia)

Edynburska biblioteka narzędzi jest pierwszą biblioteką narzędzi w Wielkiej Brytanii, która wypożycza narzędzia dla swoich członków do projektów majsterkowiczów, ogrodnictwa, dekoracji, napraw maszyn itp. Organizacja ta promuje dzielenie się narzędziami w celu zmniejszenia wpływu na środowisko, uznając wzorce niedostatecznego wykorzystania większości narzędzi. Średni stopień wykorzystania wiertarki szacuje się na 13 minut łącznie w całym okresie jej eksploatacji. Ta biblioteka narzędzi akceptuje darowizny narzędzi dobrej jakości, które zostały zbudowane tak, aby przetrwały cały okres użytkowania. Członkowie biblioteki narzędzi uiszczają niewielką opłatę rocznie, aby mieć dostęp do ponad 1000 narzędzi bez konieczności ich przechowywania, konserwacji lub zakupu. Prowadzi ona również warsztaty z przewodnikiem na temat obróbki drewna, konserwacji narzędzi i naprawy rowerów dla swoich członków.

Cechy szczególne:

Dzielenie się nie w pełni wykorzystywanymi narzędziami i eliminacja konieczności ich zakupu





Philips (Oświetlenie)

Philips świadczy usługi oświetleniowe typu "pay-per-lux" klientom biznesowym, którzy chcą zakupić światło, ale nie powiązaną z nim infrastrukturę oświetleniową. Firma Philips zachowuje prawo własności i jest odpowiedzialna za projektowanie, instalację, obsługę, monitorowanie, konserwację, modernizację i odzyskiwanie surowców w całym cyklu życia produktu. Łączy w sobie bardziej efektywne wykorzystanie zasobów światła naturalnego, czujniki ruchu i technologię oświetlenia LED z lepszą wydajnością, dłuższą żywotnością i efektywnością energetyczną. Klienci nie muszą inwestować z góry i być właścicielami infrastruktury oświetleniowej, która ostatecznie i tak musi zostać wymieniona. Zamiast tego muszą po prostu zapłacić za optymalną ilość światła, której potrzebują i zużywają. Takie rozwiązanie może również zaowocować otrzymaniem lepszych usług, ponieważ dostawca światła ma motywację do zapewnienia długotrwałej infrastruktury oświetleniowej.

Cechy szczególne:

Układ "pay-per-lux" zamiast zakupu całej infrastruktury oświetleniowej



Run the Runway (Odzież)

Firma oferuje stałe miesięczne plany abonamentowe, które pozwalają klientom wypożyczać stałą liczbę odzieży różnych marek jednocześnie. Wybrane pozycje będą dostarczane klientom w ciągu dwóch dni z opłaconymi z góry metkami wysyłkowymi i torbami wielokrotnego użytku w celu zwrotu odzieży, gdy będą gotowi do wymiany na nowe pozycje. Miesięczna opłata za wynajem obejmuje ubezpieczenie od ogólnego zużycia i drobnych wycieków oraz obejmuje wysyłkę i pranie chemiczne odzieży. Model ten zwiększa stopień wykorzystania odzieży poprzez wypożyczenie jej wielu użytkownikom i zapewnia zbiórkę starej odzieży do recyklingu lub upcyklingu po zakończeniu okresu użytkowania poprzez zachowanie prawa własności. Klienci mają korzyści wynikające z możliwości eksperymentowania z różnymi stylami i markami bez konieczności inwestowania w zakupy, mając zawsze do dyspozycji stałe zmieniający się wybór projektowanej odzieży bez zajmowania miejsca i bez konieczności zajmowania się utylizacją.

Cechy szczególne:

Staly miesięczny plan abonamentowy do wypożyczania bez konieczności zakupu





Bundles (Sprzęt AGD)

Bundles zapewniają wysokiej klasy energooszczędne pralki, suszarki bębnowe, ekspresy do kawy lub zmywarki do naczyń z Miele na miesięczne plany abonamentowe. Klienci nie muszą kupować tych produktów. Wystarczy, że zapłacą jednorazowo mały zwrotny depozyt, stałe opłaty miesięczne i kilka centów za cykl użytkowania za każdy produkt, który wybrali do wynajęcia. Pakiety zapewniają bezpłatną dostawę, instalację, demontaż starych urządzeń, wgląd w użytkowanie i spersonalizowane porady, konserwację i naprawy. Klienci otrzymują miesięczną fakturę z kosztami użytkowania i mogą w każdej chwili anulować umowę. Inteligentne narzędzia mierzą zużycie energii, rozpoznają możliwości zmniejszenia zużycia i poprawy projektu, monitorują wydajność urządzeń i zapobiegają problemom funkcjonalnym. Klienci odnoszą również korzyści dzięki temu, że nie muszą inwestować dużych początkowych kosztów w te wysokiej jakości urządzenia, oszczędzając pieniądze dzięki inteligentniejszym wskazówkom dotyczącym użytkowania i płaceniu za każde użycie.

Cechy szczególne:

Miesięczna stała opłata za wynajem i struktura opłat za użytkowanie, zamiast dużych kosztów początkowych



Xerox (Drukarki)



Xerox umożliwia klientom biznesowym dzierżawę drukarek, kopiarek, urządzeń wielofunkcyjnych i wyposażenia produktowego w określonym czasie trwania umowy od kilku dni do lat. Wynajem obejmuje materiały eksploatacyjne, niezawodne wsparcie techniczne, dostawę, montaż i demontaż. Klienci nie muszą ponosić ciężaru dużych nakładów kapitałowych i mogą rozłożyć koszt na dłuższy okres. Model wynajmu jest również odpowiedni dla biur tymczasowych, biur sprzedaży, potrzeb krótkoterminowych, wydarzeń specjalnych wymagających dużej ilości materiałów drukowanych oraz okresów szczytowego obciążenia pracą.

Cechy szczególne:

Leasing przez określony czas z regularnymi opłatami za wynajem okresowy





IKEA (Meble)

Cechy szczególne:
Abonamentowy leasing mebli

IKEA ogłosiła w 2019 roku plan przetestowania w 2020 roku ofert leasingu mebli na 30 rynkach w odpowiedzi na wyniki badań konsumenckich. Pozwoliłoby to jej produktom być bardziej przystępnym cenowo, dostępnym i zrównoważonym, a jednocześnie pomogłoby konsumentom odejść od nieekonomicznych i niezrównoważonych zachowań konsumpcyjnych. W ramach badań określono kluczowe grupy konsumenckie, takie jak studenci, pracownicy zagraniczni i małe przedsiębiorstwa. Te segmenty klientów chcą mieć dostęp do produktów wyposażenia wnętrz, które są w niewielkim stopniu powiązane emocjonalnie i mają mniejsze znaczenie w kwestii własności ze względu na tymczasowy charakter potrzeb, potrzebę częstych przeprowadzek i chęć dystrybucji inwestycji w meble przez dłuższy okres czasu. Model ten pozwoliłby również firmie na zachowanie własności mebli, które mogą być ponownie wprowadzone do obiegu poprzez ich ponowne wykorzystanie i naprawę, zanim w końcu zostaną poddane recyklingowi materiały i części po zakończeniu okresu użytkowania.



Arkusz odpowiedzi dla uczestników warsztatów (aby pokazać uczestnikom pod koniec gry)

Ciągły obieg dostaw	Odzyskiwanie zasobów i recykling	Wydłużenie okresu użytkowania
Spinnova (Tkaniny tekstylne)	Toast Ale (Piwo)	Kaiyo (Meble)
Vollebak (T-shirt)	Mr Ellie Pooh (Papier)	Rype Office (Meble biurowe)
BioTrem (Zastawa stołowa)	Włókno pomarańczowe (Tkaniny)	Refuse Vehicle Solutions (Śmieciarki)
Ecovative (Opakowania)	Nanai (Skóra)	CoreCentrics Solutions (Urządzenia)
Huski Home (Słomki)	KaffeeFoam (Kubki do kawy)	Patagonia (Odzież)

Współdzielenie	Produkt jako usługa
AirBnB (Zakwaterowanie)	Philips (Oświetlenie)
Spinlister (Rowery)	Rent the Runway (Odzież)
GetAround or Turo (Samochody)	Bundles (Sprzęt AGD)
Tulerie (Odzież)	Xerox (Drukarki)
Edynburska biblioteka narzędzi (Narzędzia)	IKEA (Meble)



Prowadzący warsztat potrafi odczytać prawidłowe odpowiedzi lub poprawne odpowiedzi mogą być wyświetlane na ekranie/ tablicy. Arkusz odpowiedzi może być także dostarczony w kopercie, która zostanie otwarta dopiero po zakończeniu grupowania wszystkich kart przez poszczególne osoby/zespoły.

Informacje do dalszych badań nad 25 firmami, wykorzystane w "Business Match",

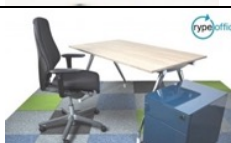


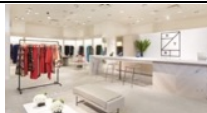
Przykłady cyrkularnych modeli biznesowych	Odpowiednie odniesienia, źródła lub linki do dalszych informacji
Ciągły obieg dostaw	
Spinnova (Tkaniny tekstylne)	https://spinnova.com/our-method/fibre/ https://www.fastcompany.com/90208791/this-startup-wants-to-your-next-t-shirt-to-be-made-from-wood https://materialdistrict.com/article/wood-based-textile-fibre/ https://www.worldofchemicals.com/448/chemistry-articles/chemistry-of-textile-manufacturing.html
Vollebak (T-shirt)	https://www.vollebak.com/product/plant-and-algae-t-shirt/
BioTrem (Zastawa stołowa)	https://biotrem.pl/en/
Ecovative (Opakowania)	https://ecovative.design.com https://www.businessinsider.com/ecovative-turns-mushrooms-into-packaging-ikea-dell-2016-8?r=US&IR=T#this-is-styrofoam-it-doesnt-break-down-in-the-environment--at-least-not-for-more-than-a-million-years-literally-yet-we-use-it-in-tons-of-different-types-of-packaging-from-cups-to-building-materials-1
Huski Home (Słomki)	https://www.huskihome.co.uk/home/products/huski-home-100-natural-grass-straws
Odzyskiwanie zasobów i recykling	
Toast Ale (Piwo)	https://www.ellenmacarthurfoundation.org/case-studies/brewing-beer-from-surplus-bread https://www.toastale.com
Mr Ellie Pooh (Papier)	https://mrelliepooh.com - Farah, N. <i>et al.</i> (2014) 'Processing of Elephant Dung and its Utilization as a Raw Material for Making Exotic Paper', <i>Research Journal of Chemical Sciences Res. J. Chem. Sci.</i> 4(8), pp. 2231–606. Available at: http://www.isca.in/rjcs/Archives/v4/i8/15.ISCA-RJCS-2014-134.pdf. https://thekidshouldseethis.com/post/84437356027 https://www.bbc.co.uk/news/business-36162953
Włókno pomarańczowe (Tkaniny)	http://orangefiber.it/en/ http://orangefiber.it/en/how-to-turn-citrus-waste-into-a-sustainable-fabric/
Nanai (Skóra)	https://www.salmo-leather.de
Kaffeeform (Kubki do kawy)	https://www.kaffeeform.com/en/
Wydłużenie okresu użytkowania	
Kaiyo (Meble)	https://www.ellenmacarthurfoundation.org/case-studies/the-final-stop-for-quality-furniture https://kaiyo.com/how-it-works#do-you-allow-local-pickups
Rype Office (Meble biurowe)	https://www.rypeoffice.com https://www.ellenmacarthurfoundation.org/case-studies/circular-economy-options-in-office-furnishing
Refuse Vehicle Solutions (Śmieciarki)	https://www.ellenmacarthurfoundation.org/case-studies/remanufacturing-of-refuse-vehicles https://www.refusevehiclesolutions.co.uk
CoreCentrics Solutions (Urządzenia)	https://www.ellenmacarthurfoundation.org/case-studies/a-second-life-returns-management-parts-recovery-and-product-repairs https://www.corecentricsolutions.com
Patagonia (Odzież)	https://eu.patagonia.com/gb/en/worn-wear-repairs/
Współdzielenie	

Przykłady cyrkularnych modeli biznesowych	Odpowiednie odniesienia, źródła lub linki do dalszych informacji
AirBnB (Zakwaterowanie)	• https://www.airbnb.co.uk • https://www.mccooltravel.com/8-great-airbnb-advantages/ • https://en.wikipedia.org/wiki/Airbnb
Spinlister (ROwery)	• https://www.spinlister.com/about • https://www.forbes.com/sites/carltonreid/2019/01/03/airbnb-style-bicycle-rental-platform-spinlister-relaunches-via-oprahs-favorite-bike-firm/#3d10742f538f • https://en.wikipedia.org/wiki/Spinlister
GetAround or Turo (Samochody)	https://www.getaround.com
Tulerie (Odzież)	https://tulerie.com
Edynburska biblioteka narzędzi (Narzędzia)	https://edinburghtoollibrary.org.uk
Produkt jako usługa	
Philips (Oświetlenie)	• https://www.ellenmacarthurfoundation.org/case-studies/selling-light-as-a-service • https://www.greenbiz.com/article/how-philips-became-pioneer-circularity-service • https://www.lighting.philips.co.uk/cases/cases/office/edge
Rent the Runway (Odzież)	https://www.renttherunway.com
Bundles (Sprzęt AGD)	https://bundles.nl/en/
Xerox (Drukarki)	https://www.xerox.co.uk/en-gb/office/printer-copier-rental
IKEA (Meble)	• https://www.ikea.com/us/en/this-is-ikea/newsroom/ikea-will-test-furniture-leasing-in-30-markets-during-2020-pub1ae9e5e1 • https://uk.reuters.com/article/uk-ikea-sustainability-cities/ikea-to-test-furniture-rental-in-30-countries-idUKKCN1RF1ST



Linki do zdjęć użytych w grze "Business Match".

Przykłady cyrkularnych modeli biznesowych	Odpowiednie odniesienia, źródła lub linki do dalszych informacji
Ciągły obieg dostaw	
	Spinnova (włókna tekstylne) https://spinnova.com/wp-content/uploads/2018/11/Spinnova-Fibres-1024x684.jpg
	Vollebak (T-shirt) https://dyk8bhziatzfed.cloudfront.net/wp-content/uploads/2019/08/plant-and-algaet-300-1376-1376x776.jpg
	Bioterm (Zastawa stołowa) https://industry europe.com/downloads/4481/download/biotrem1.jpg?cb=493b12efb431dff28baf3fa3af9563a0&w=640
	Ecovative (Opakowania) https://pbs.twimg.com/media/B8TCwCSCUAAA1vQ.jpg
	Huski Home (Słomki) https://www.huskihome.co.uk/application/files/8515/5741/7446/Huski-Home-Grass-Straws.jpg
Odzyskiwanie zasobów i recykling	
	Toast Ale (Piwo) https://www.iamrenew.com/wp-content/uploads/2019/07/Toast-Ale-Banner.jpg
	Mr Ellie Pooh (Papier) https://www.paperhigh.com/media/catalog/product/cache/1/thumbnail/600x600/9df78eab33525d08d6e5fb8d27136e95/e//ele-dung-group-note-books-_9.jpg
	Włókno pomarańczowe (tekstylia) http://orangefiber.it/wp-content/uploads/2017/04/8_noframe-900x900.jpg
	Nanai (Skóra) https://i.pinimg.com/originals/b8/00/71/b80071aeae24b0b47ad73260628fe47f.jpg
	Kaffeeform (Kubki do kawy) https://www.packaging-gateway.com/wp-content/uploads/sites/2/2019/10/Kaffeeform-Tassen-aus-Kaffeesatz-1.jpg
Wydłużenie okresu użytkowania	
	Kaiyo (Meble) https://moneydotcomvip.files.wordpress.com/2019/09/aklnwpua.jpeg?quality=85
	Rype Office (Meble biurowe)

Przykłady cyrkularnych modeli biznesowych	Odpowiednie odniesienia, źródła lub linki do dalszych informacji
	https://lh3.googleusercontent.com/proxy/NL9naTWzDW16kcEQcNBn-BMwIH2dVjT1ikGeNMiidE2Cd_15cpXw2xyLioRjbC6hm8yK8w8p-gmtrDEdveUsNQ59puln3872dSWNgj88BTdutzhqIM9BphF5BMJNhxPXzTum0Q
	Refuse Vehicle Solutions (Śmieciarki) https://www.epicmediagroup.co.uk/wp-content/uploads/2017/01/DSC_0546.jpg
	CoreCentrics Solutions (Urządzenia) https://wwwcdn.corecentricsolutions.com/wp-content/uploads/2018/09/p2.jpg
	Patagonia (Odzież wierzchnia) https://www.patagonia.com/static/on/demandware.static/-/Sites/default/dwbeb60e6f/images/seo/1920x1080_patagonia_fitroy_P6.jpg
Współdzielenie	
	Airbnb (Zakwaterowanie) https://hackernoon.com/hn-images/1*yZ1LPicXnnW6Ubmp2M-0rQ.png
	Spinlister (Rowery) https://www.netted.net/wp-content/uploads/sites/14/2015/02/Spinlister_1000x563_2.6.15.png
	Getaround (Samochody) https://la.streetsblog.org/wp-content/uploads/sites/2/2019/02/Getaroundlogo.jpg
	Tulerie (Odzież, obuwie, akcesoria) https://is2-ssl.mzstatic.com/image/thumb/Purple123/v4/c8/b4/ef/c8b4efc9-af99-f6c3-e801-4f8e87c3b08d/source/512x512bb.jpg
	Edynburska biblioteka narzędzi (Narzędzia) https://edinburghtoolibrary.org.uk/wp-content/uploads/2013/04/edinburgh-tool-library-banner.jpg
Produkt jako usługa	
	Philips (Oświetlenie) https://johnlewis.scene7.com/is/image/JohnLewis/237006205?\$rsp-plp-port-320\$
	Rent the runway (Odzież) https://media.glamour.com/photos/582f27050700a182135fdead/16:9/w_1280,c_limit/rent-the-runway-store.jpeg
	Bundles (Sprzęt AGD) https://lh3.googleusercontent.com/proxy/b1tGHoOx0B9IIvWGFLonGRQilo-FPc1GKBK_TtdIFUdz6w2798-LHFUtSmtl3Xbndq-efYzjYkb5xV4xQzxmFLPIT1YWRG8
	Xerox (Drukarki) https://3.imimg.com/data3/TD/CU/MY-3885680/xerox-work-center-500x500.jpg
	IKEA (Meble) https://www.ikea.com/images/66/2d/662d5bb982c13e4b0336f75c08f9f263.jpg?f=s