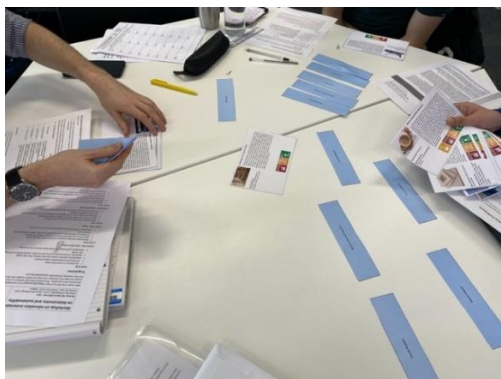


Pielikums Nr. XV – Seminārs un kāršu spēle "Biznesa sakritība"



Šajā seminārā dalībnieki spēlē spēli "Biznesa sakritība". Seminārs tika izstrādāts, lai iedvesmotu dalībniekus par topošo aprites biznesa modeļu novatoriskumu un aprites ekonomikas koncepciju radītajām iespējām. Tā mērķis ir iepazīstināt dalībniekus ar dažāda veida aprites biznesa modeļiem un ļaut viņiem tos atpazīt ikdienas dzīvē, izmantojot 25 uzņēmuma gadījumu izpēti. Plus, tiek parādītas saites uz ANO ilgspējīgas attīstības mērķiem (IAM).

Spēlei "Biznesa sakritība" ir 25 kartītes ar īsiem aprakstiem par uzņēmumiem, kuri piedāvā savus produktus un pakalpojumus, izmantojot vienu no šiem pieciem aprites biznesa modeļiem (identificēti Accenture 2015):

1. Aprites piegādes
2. Resursu atgūšana un pārstrāde
3. Produktu dzīves cikla pagarināšana
4. Platformu kopīgošana
5. Produkts kā pakalpojums

Spēli var spēlēt atsevišķi vai grupās. Tā aizņem 15-30 minūtes atkarībā no veida, kādā spēle tiek spēlēta, un veikto diskusiju apjoma. Pirms spēles uzsākšanas semināra vadītājs var īsi iepazīstināt un izskaidrot aprites uzņēmējdarbības modeļus, izmantojot prezentāciju.

Ir divi dažādi veidi, kā spēli spēlēt:

A. Aizejiet līdz atbildei. Piecu aprites biznesa modeļu nosaukumus var uzrakstīt katru lielā tekstā uz papīra un izvietot telpā. Katram dalībniekam tiek dota viena no kartiņām, un viņam jāizvēlas kāds no modeļiem pie kā arī jāaiziet un jāpiestiprina sava kartiņa. Viņi tur var redzēt arī citu dalībnieku kartiņas un pārrunāt ar viņiem kartiņas (kādēļ tieši izvēlēts šis modelis). Vai arī viņi var paskaidrot visai klasei, kāpēc, viņuprāt, viņu kartiņas pieder konkrētam aprites biznesa modelim.

B. Sacensība individuāli vai grupās. Katrai personai/komandai tiek sadalīts vienāds skaits kartiņu, un katrai personai/komandai kartiņas jāpieskaņo ar pareiziem aprites biznesa modeļiem. Spēlētājs/komanda, kurai ir lielāks skaits pareizi kategorizēto kartiņu, uzvar spēlē. Aktivitāte ilgst 10-30 minūtes atkarībā no kartiņu skaita vienai personai / komandai un diskusiju apjoma komandas dalībnieku starpā.

Padziļināta diskusija - kādi citi biznesa modeļi var būt piemēroti katram uzņēmumam?

Izmantojot "informāciju par 25 uzņēmumu turpmāku izpēti", apspriediet, kādi citi biznesa modeļi varētu būt piemēroti katram uzņēmumam. Lai gan lielākā daļa no 25 uzņēmumiem tika izvēlēti tāpēc, ka tie skaidri izmanto vai izceļ vienu no aprites biznesa modeļiem izmantošanu, realitāte ir tāda, ka uzņēmējdarbības modeļi nav skaidri, un daži uzņēmumi pieņem vairākus aprites biznesa modeļus. Piemēram, sistēma produkts kā pakalpojums saglabā īpašumtiesības uz produktiem, kurus viņi varētu salabot vai pārstrādāt, ja produkti vairs nav piemēroti noma. Daži uzņēmumi produktu ražošanai izmanto jaunu bioloģisko resursu un citu nozaru atkritumu kombināciju. Arī daži biznesa modeļi paši varētu pārklāties. Piemēram, gan koplietošanas platformas, gan produkts kā pakalpojums sistēma ietver to pašu produktu koplietošanas koncepciju ar vairākiem lietotājiem.

Accenture (2015) Accenture Strategy. Grāmatas "No atkritumiem līdz bagātībai" kopsavilkums, autori P. Leisijis [P. Lacy] un Dž. Rutkvists [J. Rutqvist], <https://thecirculars.org/content/resources/Accenture-Waste-Wealth-Exec-Sum-FINAL.pdf>

Pamācība spēlei "Biznesa sakritība"



1. Trīs cilvēkiem vai trim komandām būtu jāsadalās, lai iegūtu vislielāko punktu skaitu. Ja strādājat komandās, vispirms sagrupējiet dalībniekus trīs mazās komandās.
2. Katra komanda ņem piecas zilo virsrakstu kartītes ar dažādiem aprītes biznesa modeļu nosaukumiem. Tālāk sniegtajos aprakstos ir izcelti atslēgas vārdi, lai skaidri nošķirtu šos modeļus:

Aprītes uzņēmējdarbības modeļi	Apraksts
Aprītes piegādes	Bioloģisko izejvielu , kas ir pilnībā atjaunojamas, pārstrādājamas vai bioloģiski noārdāmas, izmantošana.
Resursu atgūšana un pārstrāde	Atkritumu materiālu vai blakusproduktu izvērtēšana, lai atkārtoti izmantotu un saražotu jaunus produktus
Produktu dzīves cikla pagarināšana	Esošo produktu darba dzīves cikla pagarināšana tos labojot, modernizējot, pārstrādājot un pārdodot tālāk
Dalīšanās ekonomika	Platforma, kas palīdz patērētājiem dalīties ar nepietiekami izmantotiem produktiem un precēm vai izslēgt nepieciešamību iegādāties vairāk izejvielu
Produkts kā pakalpojums	Pieklūve īpašumtiesību modelim, kas produktus īrē, izmantojot nomas vai maksas par lietojumu kārtību , nevis tos pārdodot.

3. Sajauciet visas 25 uzņēmumu kartiņas ar attēliem.
4. Pēc nejaušības principa iedaliet 8 kartiņas ar uzņēmuma aprakstiem, ar attēlu uz leju trim personām/komandām. Tātad tiks sadalītas 24 kartiņas, un 25. pēdējā bonusa kartiņa tiek novietota galda centrā.
5. Kad katrai personai/komandai ir 8 kartiņas un tā ir gatava spēlēt, spēle var sākties. Visas grupas **sāk vienlaicīgi**.
6. Izlasiet kartiņas un ievietojiet tās vienā no pieciem aprītes biznesamodeļiem.
7. Bonusa punktu kartiņa jāņem pirmajai komandai, kura pabeidz pirmo 8 kāršu grupēšanu. (Paņemot bonusa kartiņu ātrāk, pirms esat pabeidzis pamata 8 kartiņu grupēšanu, tiks atskaitīti 2 punkti.)
8. Pārbaudiet pareizo atbildi. Katra kartiņa, kuru katra persona/komanda ir pareizi klasificējusi, nopelnīs vienu punktu.
9. Persona/komanda, kura nopelna vairākus punktus, uzvar spēlē.

Norādījumus dalībniekiem var izsniegt, vai vadītājs tos var mutiski izskaidrot.

Padoms: Īsie uzņēmuma apraksti gadījumu izpētes kartiņām uzrakstīti, izmantojot aprītes biznesa modeļu aprakstā iepriekš izceltos atslēgas vārdus un pievēršot uzmanību pamanāmākām iezīmēm, ja uzņēmums izmanto vairākus biznesa modeļus.

Aprite biznesa modeļu virsrakstu kartiņas - Izdrukājiet un sagrieziet pa punktēto līniju, lai izveidotu piecas virsrakstu kartiņas. Katrai personai/komandai ir nepieciešams viens komplekts ar piecām virsraksta kartiņām.



Aprite piegādes



Resursu atgūšana un pārstrāde



Produktu dzīves cikla pagarināšana



Platformu kopīgošana



Produkts kā pakalpojums



Uzņēmumu apraksta kartiņas – izdrukājiet un sagrieziet pa punktēto līniju, lai izveidotu 25 atsevišķas kartiņas



Spinnova (Tekstila šķiedras)

Šis uzņēmums ražo 100% bioloģiski noārdāmās tekstilšķiedras, izmantojot atjaunojamus bioloģiskos resursus, koksnes masu no ilgtspējīgi apsaimniekotiemi mežiem. Spinnova mehāniskie procesi ļauj koksnes celulozi sasmalcināt gēlveida materiālā, ko sauc par mikrofibrilētu celulozi, kas plūst caur patentēto iekārtu, lai savērtos šķiedrās. Šī dabiskā šķiedra ir videi draudzīga alternatīva kokvilnai vai sintētiskajām šķiedrām, jo tās ražošanas procesā tiek patērēts par 99% mazāk ūdens nekā kokvilnas ražošanas ķēdē. Nevienā šo šķiedru ražošanas posmā netiek izmantota toksiskas ķīmiskas vielas, salīdzinot ar citām tekstilšķiedrām, kas ražotas, izmantojot parasto tehnoloģiju, kurā audumu vai auduma ražošanā, balināšanas, krāsošanas, apdrukas un apdares laikā tiek izmantotas dažādas toksiskas ķīmiskas vielas. Lielāko daļu cilvēku radīto sintētisko šķiedru ražošanu uzskata par kaitīgu apkārtējai videi, jo tā izmanto ierobežotos fosilos resursus un izdala mikrošķiedras, piesārņojot ūdenstilpes un ekosistēmas. Šīs dabiskās šķiedras neveicina mikroplastmasas piesārņojumu.

Izejmateriāli: Koksnes masa

Īpašas raksturiezīmes:

100% bioloģiskā noārdīšanās,
0% kaitīgas ķīmiskas vielas,
0% mikroplastmasas piesārņojums,
99% mazāks ūdens patēriņš
salīdzinājumā ar kokvilnas vērtību
ķēdi



Vollebak (T-krekli)

Šis uzņēmums ražo pilnībā bioloģiski noārdāmus T-krekļus, kas izgatavoti no celulozes, kas iegūta ilgtspējīgi apsaimniekotos eikalīpta un dižskābarža mežos un bioreaktoros audzētām aļģēm. To audums sastāv no 70% kokogļu liocela un 30% augu lina, un arī T-krekļu apdruka ir izgatavota ar aļģu tinti. Aļģes var veiksmīgi ātri audzēt lielā apjomā, jo tām nepieciešama tikai gaisma, oglekļa dioksīds un ūdens. Lai no aļģēm izgatavotu drukājamo tinti, bioreaktora ūdeni izfiltrē, lai atdalītu aļģu pastu, kuru pēc tam izžāvē, lai izveidotu smalku pulveri. Pēc tam šo pulveri sajauc ar saistvielu uz ūdens bāzes, lai to pārvērstu par aļģu tinti, ko izmanto šī T-krekļa priekšpuses apdrukai, tā vietā, lai izmantotu krāsvielas. Atšķirībā no citiem T-krekļiem, šis ir pilnīgi bioloģiski noārdāms 12 nedēļu laikā, pārvēršoties par pārtiku tārpjiem, ja mūža beigās tas tiek aprakts augsnē.

Izejmateriāli: Eikalīpts, dižskābardis
un aļģes

Īpašas raksturiezīmes:

100% bioloģiskā noārdīšanās
12 nedēļu laikā





Biotrem (vienreizlietojamie trauki)

Zambrovā [Zambrow] bāzēts uzņēmums ražo bioloģiski noārdāmus vienreizlietojamus traukus. Šie produkti ir videi draudzīgas alternatīva vienreizlietojamiem plastmasas traukiem, kuru noārdīšana prasa gadsimtus un piesārņo ekosistēmu. Kviešu klijas un nelielu ūdens daudzumu izmanto, lai zem augsta spiediena un augstā temperatūrā, pielietojot patentētas tehnoloģijas, ražotu ēdamas un kompostējamas plāksnes, bļodas un galda piederumus. Biotrem norāda, ka tā ražošanas procesam nav nepieciešams ievērojams daudzums ūdens, minerālvielu resursu vai ķīmisko savienojumu. Izmantojot 1 tonnu kviešu klijas, var saražot 10 000 trauku vienības. Izturīgie un stabilie kviešu kliju galda piederumi var tikt izmantoti gan silta, gan auksta ēdiena pasniegšanai, kā arī tos var izmantot krāsnīs vai mikroviļņu krāsnīs. Šie produkti ir lietojami pārtikā vai pilnībā kompostējami 30 dienu laikā, salīdzinot ar 6 mēnešiem vienreizlietojamiem papīra izstrādājumiem un simtiem gadu plastmasas vienreizlietojamiem traukiem.

Izejmateriāli: Kviešu klijas

Īpašas raksturiezīmes:

Ēdams pēc lietošanas un bioloģiskā noārdīšanās 30 dienu laikā



Ecovative (iepakojums)

Šis uzņēmums, izmantojot sēnes, kas ir atjaunojamas bioloģiskas izejvielas, ražo ilgtspējīgas un videi draudzīgas alternatīvas putu polistirola iepakojumiem, ādas kopšanas piederumiem, tekstilizstrādājumiem, apģērbiem un gaļai. Šie produkti ir izgatavoti no micēlija, kas ir sēņu saknes, kopā ar kaņepēm. Visi produkti ir pilnībā izgatavoti no bioloģiskās bāzes, un iepakojums un ādas kopšanas piederumi, piemēram, kosmētikas sūklis, acu maska, kosmētikas noņēmēji, ir 100% bioloģiski noārdāmi. Lai izgatavotu iepakojumu, jebkuras formas atkārtoti izmantojamas vai pārstrādājamas augšanas paplātes tiek piepildītas ar kaņepju, miltu un micēlija maisījumu, kas tiek noslēgtas, lai augtu 4 dienas. Pēc tam materiālu izņem no veidnēm, lai tas augtu vēl 2 dienas, lai sasniegtu samtainu apauguma slāni. Šis daļas pēc tam tiek izžāvētas, lai novērstu turpmāku augšanu, un rezultātā iegūst galīgo pilnībā kompostējamo iepakojumu.

Izejmateriāli: Sēnes un kaņepes

Īpašas raksturiezīmes:

100% bioloģiski noārdāma alternatīva putu polistirolam





Huski Home (salmiņi)

Šis uzņēmums ražo pilnīgi ēdamus un bioloģiski noārdāmus salmiņus, kas izgatavoti no atjaunojamiem bioloģiskajiem resursiem no vilkvālītes meldra zāles. Šie salmiņi nekļūst mīksti un piesūkušies dzēriena patēriņa laikā, kā piemēram, papīra salmiņi. Tie ir pilnībā pārtikai droši, bez līpekļa, netoksiski, bez konservantiem, bez krāsvielām, bez smaržas. Šī ir videi draudzīga alternatīva plastmasas salmiņiem, kuru sadalīšanās prasa dažus simtus gadus un bieži nonāk jūrās un okeānos, kaitējot jūras dzīvniekiem.

Izejmateriāli: Vilkvālītes

Īpašas raksturiezīmes:
Ēdams pēc lietošanas un biodegradēšanās



Toast Ale (alus)

Visā pasaulē vairāk nekā trešdaļa saražotās pārtikas tiek izšķiesta. Viens no visbiežāk izšķērdētajiem pārtikas produktiem ir maize, jo tai ir salīdzinoši lēta un īss derīguma termiņš. Lielbritānijā aptuveni 44% no visas saražotās maizes tika izmesta atkritumu tvētnē. Lai risinātu pārtikas atkritumu problēmu, šis Apvienotās Karalistes uzņēmums savāc maizes atkritumus no maizes ceptuvēm, sviestmaižu kafējnīcām un tā tālāk, lai tos novirzītu no nonāksanas poligonos un piešķirtu tiem otro dzīvi alus veidā. Šos maizes pārpalikumus var izmantot parastajos alus pagatavošanas procesos kopā ar parastajām iesala miežu, ariņu, rauga un ūdens sastāvdaļām, neprasot nekādas jaunas tehnoloģijas, vienkārši aizstājot līdz vienai trešdaļai nepieciešamā iesala miežu daudzuma.

Izejmateriāli: Maizes atkritumi ar parastajām izejvielām

Īpašas raksturiezīmes:
Milzīga daudzuma maizes atkritumu novirzīšana no atkritumu poligoniem





Izejmateriāli: Ziloņu mēsli un pārstrādāts papīrs

Īpašas raksturiezīmes:

Mēsli otrreizēja izmantošana, koku glābšana, vietējo darba vietu radīšana, ziloņu aizsardzība, cilvēku un ziloņu konfliktu mazināšana

Ellie Pooh (papīrs)

Šis Šrilankas uzņēmums pārvērš ziloņu mēslus par papīru, sajaucot 30% mēsli ar 70% pārstrādātu papīru. Ziloņi var saražot līdz 180 - 200 kg kūtsmēsli, ko parasti uzskata par atkritumiem bez vērtības. Ziloņu mēsli sastāv no 50% līdz 60% nesagremotu augu šķiedru. Mēsli tiek savākti, mazgāti, lai iegūtu šķiedras, vārīti, lai tos dezinficētu, sajaukti ar pārstrādātu papīru, un pēc tam ievietoti sietos, lai tos saspiestu un nožāvētu saulē, lai iegūtu papīru. Otrreizēji izmantojot šos atkritumus, šī papīra ražošana ne tikai pozitīvi ietekmē vidi, ietaupot kokus, samazinot oglekļa dioksīda ietekmi un patērējot mazāk ūdens, enerģijas un ķīmisko vielu, bet arī aizsargājot ziloņus un radot darbavietas vietējai sabiedrībai. Ziloņus, kurus lauksaimnieki parasti uzskata par traucēkļiem un draudiem, jo tie traucē labības augšanu, dažreiz nošauj un nogalina. Ilgtspējīgu papīra ražošanas darbu nodrošināšana palīdz mainīt priekšstatus par ziloņiem kā ekonomiskiem aktīviem procesa dalībniekiem, nevis draudiem.



Izejmateriāli: Citrusaugļu sulu blakusprodukti

Īpašas raksturiezīmes:

Citrusaugļu atkritumu vērtības pieaudzēšana, auduma īpašību elastība

Orange Fibre (audumi)

Šis Itālijas uzņēmums izmanto un pārstrādā citrusaugļu sulu blakusproduktus, kas parasti tiek izmesti, pārvēršot tos par ilgtspējīgu audumu šallēm vai drēbēm. Citrusaugļu ražošanā tikai Itālijā gadā rodas līdz 700 000 tonnu atkritumu. Ar patentētu tehnoloģiju un procesu citrusaugļu celulozi iegūst no reģenerētiem citrusaugļu atkritumiem. Iegūtās zīda veida celulozes dzijas tiek vērptas audumos, sajaucot ar citiem materiāliem. Izmantojot nanotehnoloģiju, audums ir arī bagātināts ar citrusaugļu ēterisko eļļu. Iegūtais citrusaugļu tekstils ir maigs un zīdains, viegls pieskārienam, un to var padarīt matētu vai spīdīgu, pamatojoties uz ražošanas vajadzībām.





Izejmateriāli: Zivju ādas

Īpašas raksturiezīmes:

Zivsaimniecības nozares blakusproduktu un pielīdzināmu augstvērtīgu zivju ādas īpašību izmantošana

Nanai (āda)

Šis uzņēmums izmanto zivju ādas, kūpinātu lašu rūpniecības blakusproduktus, pārvēršot tos par augstas kvalitātes ādu. Ražošanas procesos tiek saglabāta ādas dabiskā struktūra. Iegūtā āda tiek micēta bez hroma savienojumiem un 100% videi draudzīgā procesā, izmantojot dārzeņus, piemēram, kastaņus un mimozu. Zivju āda ir stipra, viegla, izturīga pret plīsumiem un ūdeni atgrūdoša. Virsma var būt spīdīga vai dabiska, maiga un patīkama pieskārienam. Zivju āda tiek iegūta no sertificētām bioloģisko lašu audzētavām, uz kurām attiecas stingri noteikumi par kopšanu un audzēšanu. Šī āda ir alternatīvs risinājums parastajai ādai un citām eksotiskām sugām, piemēram, krokodilam, rajai, strausam vai čūskai. Tā tiek izmantota, lai izgatavotu daudzus produktus, piemēram, modes apģērbus, apavus, aksesuārus utt.



Izejmateriāli: Izmetamie kafijas biežumi un citi augu izcelsmes materiāli

Īpašas raksturiezīmes:

Vērtības piešķiršana kafijas biežumiem, kas parasti tiek izmesti

Koffeeform (kafijas krūzes)

Šis Berlīnē bāzētais uzņēmums Kaffeeform piešķir otro dzīvi izlietotajiem/atkritumu kafijas biežumiem, pārveidojot tos par atkārtoti lietojamām, izturīgām kafijas tasītēm ar marmora virsmas izskatu. Produkti ir izgatavoti no izlietotiem kafijas biežumiem un citiem atjaunojamiem augu izcelsmes materiāliem, kas savienoti ar biopolimēriem. Šis uzņēmums sadarbojas ar velosipēdu kurjeru kolektīvu, lai atgūtu izlietotos kafijas biežumus no partneru kafejnīcām un grauzdētājiem Berlīnē. Savāktos kafijas biežumus izžāvē un konservē vietējā sociālajā darbnīcā, pirms tie tiek nosūtīti uz mazām rūpnīcām Vācijā, kur izejvielu maisījumu pārveido par kafijas tasītēm. Šīs tasītes beigu posmā tiek pulētas sociālajā darbnīcā, pirms tiek iesaiņoti piegādēm kafejnīcām, veikalos un klientiem.





Īpašas raksturiezīmes:

Nevēlamu mēbeļu remonts un tālāk pārdošana, lai tās ilgāk izmantotu



Kaiyo (mēbeles)

"Kaiyo" mērķis ir glābt vairs nevajadzīgas augstas kvalitātes mēbeles no izgāztuvēm un ilgāk saglabāt tās lietošanā. Šī platforma ļauj īpašniekiem, darbiniekiem vai studentiem, kuri pārvācas, atgūt daļu no vērtības no savām nevēlamajām mēbelēm, nevis vienkārši atbrīvoties no tām, kas varētu būt papildus izmaksas.

Mēbeļu īpašnieki var sazināties ar "Kaiyo", kas apskata mēbeles, savāc tās no īpašnieka, vajadzības gadījumā iztīra un remontē, uzskaita savā mājas lapā, bez maksas uzglabā "Kaiyo" noliktavās, līdz tās tiek pārdotas un piegādātas pircējiem. "Kaiyo" ir atbildīga izvēle, lai iegūtu vislielāko vērtību no nevajadzīgajām mēbelēm, un tiklīdz prece ir pārdota, ziedotājs saņem komisijas maksu līdz 40%. Pircēji arī iegūst labumu, jo saņem atlaides augstas kvalitātes lietotām izmantotām mēbelēm. "Kaiyo" veic rūpīgu piegādi un mēbeļu uzstādīšanu.



Īpašas raksturiezīmes:

Piedāvā atjaunotas vai pārstrādātas mēbeles, kā arī pārveido esošos produktus lai tie būtu kā jauni



Rype Office (biroja mēbeles)

"Rype Office" piedāvā biroja mēbeles - jaunas, atjaunotas vai renovētas, kā arī pārstrādātas mēbeles, kas piemērotas dažādiem klientu tipiem un viņu vēlmēm. Ja klienti dod priekšroku jaunām mēbelēm, uzņēmums mēbeles pārdod ar atpirkšanas plāna iespējām vai īrē, lai pēc mēbeļu lietošanas tās atjaunotu un renovētu, lai pagarinātu pielietojuma mūžu. Tiem klientiem, kuri vēlas jaunu izskatu pašreizējām biroja mēbelēm, "Rype Office" piedāvā atjaunošanas un izmēru maiņas iespējas lai pārtaisīt esošās mēbeles par jauniem izstrādājumiem, lai tie atbilstu klientu specifikācijām par aptuveni 30% no jaunu mēbeļu pirkšanas izmaksām.





Īpašas raksturiezīmes:

Lētākas iespējas lietotiem vai atjaunotiem transportlīdzekļiem, pagarinot transportlīdzekļa kalpošanas laiku



Refuse Vehicle Solutions (atkritumu automašīnas)

Šis uzņēmums piedāvā rentablu alternatīvu jauniem, kvalitatīviem lietotiem vai renovētiem atkritumu pārvadātājiem. Uzņēmuma mērķis ir pagarināt atkritumu savākšanas transportlīdzekļu ekspluatācijas laiku ilgāku par 15 gadiem, kas ir aptuveni trīs reizes ilgāk nekā parastais ekspluatācijas laiks, veicot vidējā dzīvescikla remonta un pārstrādes procesus. Uzņēmums iegūst transportlīdzekļus, izmantojot savu ilgo pieredzi nozarē un stingrus pārbaudes procesus. Tas veic būtiskas izmaiņas un uzlabojumus, veicot stingru kvalitātes kontroli, lai pārdotu šos augstas kvalitātes atkritumu pārvadātājus tālāk, nodrošinot jaunu transportlīdzekļu iespējas līdz pat 50% ietaupot klientu izmaksas. Tas piedāvā pēcpārdošanas atbalstu produktu un iekārtu apmācībai, servisa remontu vai profilaktisko apkopi. Uzņēmums arī piedāvā šos transportlīdzekļus īstermiņa vai ilgtermiņa nomai.



Īpašas raksturiezīmes:

Bojātu elektronisko ierīču labošana un izplatīšana



CoreCentrics Solutions (ierīces)

Straujā tehnoloģiskā attīstība un produktu dizains ar paredzētu tīsu ciklu padara remonta pakalpojumus arvien retāk pieejamus klientiem. Tādējādi klienti galvenokārt utilizē bojātas elektroniskās ierīces un iegādājas jaunas. "CoreCentrics Solutions" ir izstrādājis uzņēmējdarbības modeli un remonta/pārdales infrastruktūru, lai atgūtu vērtību no atgrieztām vai bojātām ierīcēm, kas savāktas gan caur savu sistēmu, gan sadarbībā ar lielākajiem mazumtirgotājiem un ražotājiem. Tas nodrošina produktu atgriešanas pārvaldību, kā arī remonta un pārstrādes pakalpojumus, kas bojāto vai atgriezto detaļu/izstrādājumu pārtaisa kā jaunu, ko var izmantot oriģinālo iekārtu ražotāji un detaļu vairumtirgotāji. Sniegtie pakalpojumi un infrastruktūra paildzina šo produktu efektīvo kalpošanas laiku, nodrošinot lielāku lietderību un vērtību un pasargājot tos no atkritumu poligoniem.





Īpašas raksturiezīmes:

Izturība, remonta pakalpojumu piedāvājums, produktu garantija, remonta un kopšanas ceļveži klientiem, atkārtota tirdzniecība



Patagonia (āra apģērbs)

Patagonia ražo augstas kvalitātes apģērbus, kas kalpo daudzus gadus un kuru var salabot, lai klientiem tas nebūtu jāpērk atkārtoti. Uzņēmums arī nodrošina "Ironclad" garantiju, kas ļauj klientiem atgriezt produktus uzņēmumā "Patagonia" remontam, nomainībai vai naudas atmaksas veikšanai, ja viņi nav apmierināti ar produktu. Klienti var arī nosūtīt bojātu, nodilušu apģērbu remontam par saprātīgu samaksu. Viņi var arī tirgoties ar lietotu "Patagonia" apģērbu, lai iegūtu līdzekļus jauniem pirkumiem. Pēc tam "Patagonia" sadarbojas ar "Yerdle", lai atsāktu iepriekš lietotu kvalitatīvo produktu izmantošanu. Turklāt uzņēmums ir izveidojis partnerattiecības ar iFixit, lai savā vietnē sniegtu remonta un kopšanas rokasgrāmatas dažādiem bojājumiem vai vispārējai apkopei, lai klienti varētu paši salabot Patagonia produktus. Uzņēmums "Patagonia" ir pielicis milzīgas pūles, lai to produktus var ilgāk izmantot un aizkavētu to nonākšanu atkritumu poligonos.



Īpašas raksturiezīmes:

Rezerves vai nepietiekami izmantotas istabas, dzīvokļa vai mājas koplietošana



Airbnb (naktsmītnes)

"Airbnb" ir tiešsaistes platforma, kas savieno dzīvokļu vai māju īpašniekus, kuri vēlas izīrēt rezerves istabu vai visu īpašumu ar īstermiņa īrniekiem (ceļotājiem), kuri meklē īstermiņa naktsmītnes. Uzņēmumam nepieder neviens no šiem īpašumiem, bet tas nopelna komisijas maksu par katru pabeigto rezervāciju. Tas ir izdevīgi gan māju īpašniekiem, gan viesiem, jo tas nodrošina īpašniekiem papildu ienākumu plūsmu, īrējot mazāk izmantotu platību. Ceļotāji un viesi, apmeklējot pilsētas, var dzīvot tāpat kā vietējie iedzīvotāji, piekļūstot lielākām telpām, virtuvei, sadzīves tehnikai un ērtībām, un par lētākām izmaksām nekā viesnīcās.





Īpašas raksturiezīmes:

Velosipēdu un cita sporta aprīkojuma koplietošana patērētāju vidū



Spinlister (velosipēdi)

"Spinlister" ir koplietošanas platforma, kas ļauj velosipēdu īpašniekiem ērti iznomāt, un nomniekiem viegli atrast nepieciešamo velosipēdu pēc pilsētas, pasta indeksa, vēlamā datuma un velosipēda veida. Tās galvenais tirgus ir velosipēdi, un pieejama 63 valstīs. Tomēr uzņēmums paplašinās arī citos tirgos, ļaujot koplietot sērfošanas dēļus, SUP dēļus, slēpošanas aprīkojumu, snoborda dēļus utt.

Uzņēmums par maksu piedāvā arī zaudējumu segšanu un kompensē zādzības. Velosipēdu īpašnieki var nopelnīt naudu, daloties savos nepietiekami izmantotajos velosipēdos, un ceļotāji un aktīvi cilvēki var nepieciešamības gadījumā piekļūt tobrīd neizmantotajiem velosipēdiem, kas atrodas dažādās pilsētās.



GetAround (automašīnas)



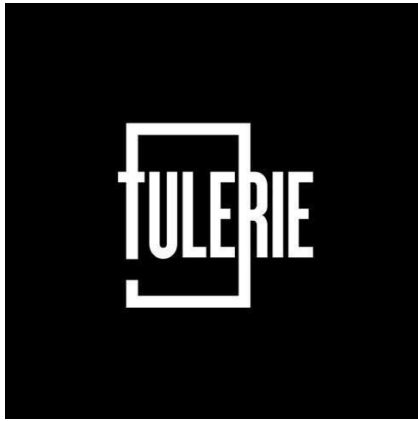
Īpašas raksturiezīmes:

Līdzcilvēku nomas platforma, lai koplietotu nepietiekami izmantotas privātās automašīnas



"GetAround" ir automašīnu nomas platforma, kurā privāto automašīnu īpašnieki var iznomāt savas automašīnas, kad tās netiek izmantotas. Cilvēki, kuri vēlas nomāt automašīnu, var atrast, rezervēt, trēt un atbloķēt dažāda veida automašīnas ar tālrunu palīdzību netālu no savas atrašanās vietas kādā no pilsētām. Nomniekiem ir jānovieto atpakaļ auto tajā pat vietā, kur tika paņemta, un viņiem jāmaksā par izmantotajām stundām un par nobraukumu, ja tas pārsniedz dienas limitu. Nomnieki ir atbildīgi par degvielas uzpildīšanu, pirms viņi atgriež automašīnas sākotnējā vietā. Aktīvā ceļojuma laikā diennakts palīdzība uz ceļa un autovadītāju un transportlīdzekļu apdrošināšana ir iekļauta uzņēmuma "Getaround" apdrošināšanas polisē. Šis pakalpojums ir pieejams 300 pilsētās visā pasaulē. Tas ļauj privāto automašīnu īpašniekiem nopelnīt naudu par savu automašīnu, kad viņi to neizmanto, un nomniekiem piekļūt automašīnām bez nepieciešamības pirkt to.





Tulerie (Apģērbs, apavi, aksesuāri)

"Tulerie" ir līdzcilvēku platforma, kas ļauj aizņemties augstas klases sieviešu apģērbus, apavus un aksesuārus. Lai pievienotos šai platformai, lietotājiem jāpiedalās klātienē intervijā, lai šajā kopienā nodrošinātu savstarpēju uzticēšanos, ka pret nomātu apģērbu izturēsies un rūpēsies tā, it kā tas būtu pašu. Nomnieki var pārlūkot un pieprasīt izvēlēto apģērbu, izvēloties piegādes datumu un nomas periodu.

Kad pieprasījums ir apstiprināts, iznomātāji sūtījumus nosūta uz nomnieka vēlamo vietu pa pastu, un tos var atgriezt oriģinālā iepakojumā ar iepriekš apmaksātām preču atgriešanas etiķetēm. Iznomātājam apģērbs jāiztīra, lai to sagatavotu nākamajai noma. "Tulerie" dod sievietēm iespēju piekļūt dizaineru apģērbam bez saistībām un lieliem tēriņiem, vienlaikus samazinot ietekmi uz vidi. Šī platforma ļauj īpašniekiem nopelnīt naudu no nepietiekami izmantotiem dārgiem apģērbiem.

Īpašas raksturozīmes:

Līdzcilvēku nomas platforma, lai iznomātu nepietiekami izmantotu apģērbu



Edinburgh Tool Library (instrumenti)

"Edinburgh Tool Library" ir pirmā instrumentu bibliotēka Lielbritānijā, kas saviem biedriem aizdod instrumentus pašdarbības projektiem, dārzkopībai, dekorēšanai, automašīnu remontam utt. Šī organizācija nodrošina rīku koplietošanu, lai samazinātu ietekmi uz vidi, apzinoties, ka liela daļa instrumenti tiek salīdzinoši reti izmantoti. Tiek lēsts, ka elektriskās urbja mašīnas vidējais izmantošanas laiks visā tās dzīves posmā ir 13 minūtes. Šajā instrumentu bibliotēkā iespējams arī ziedot labas kvalitātes instrumentus, kas paredzēti ilglaicīgai lietošanai. Instrumentu bibliotēkas dalībnieki maksā nelielu maksu par piekļuvi vairāk nekā 1000 rīkiem bez nepieciešamības tos uzglabāt, uzturēt vai iegādāties. Saviem biedriem tā arī vada seminārus par kokapstrādi, instrumentu apkopi un velosipēdu remontu.

Īpašas raksturozīmes:

Nepietiekami izmantotu instrumentu koplietošana un nepieciešamība novērst jaunu instrumentu iegādi





Philips (apgaismojums)

"Philips" nodrošina "maksā par katru gaismas luksu" ("pay-per-lux") apgaismojuma pakalpojumus uzņēmējiem, kuriem nepieciešams apgaismojums, bet nevēlas iegādāties ar to saistīto infrastruktūru. "Philips" saglabā īpašumtiesības un ir atbildīgs par projektēšanu, uzstādīšanu, darbību, uzraudzību, apkopi, jauninājumiem un atjaunošanu visā dzīves ciklā. Tas ietver dabisko gaismas resursu efektīvāku izmantošanu, kustības sensoru un LED apgaismojuma tehnoloģiju ar labāku veiktspēju, ilgāku kalpošanas laiku un energoefektivitāti. Klientiem nav nepieciešams ieguldīt iepriekš, un viņiem nav nepieciešams, lai tiem piederētu apgaismojuma infrastruktūra, kas galu galā ir jāizmet maiņas, atjaunošanas procesā. Tā vietā viņiem vienkārši jāmaksā par izmantotās gaismas daudzumu. Šīs vienošanās rezultātā varētu tikt saņemti arī efektīvāks pakalpojums, jo gaismas nodrošinātājam ir stimuls nodrošināt ilgstoši funkcionējošu apgaismojuma infrastruktūru.

Īpašas raksturiezīmes:

Maksa par katru gaismas luksu, nevis visa apgaismojuma infrastruktūras iegāde



Run the Runway (apgērbs)

Uzņēmums piedāvā fiksētus ikmēneša abonēšanas nomas plānus, kas klientiem ļauj vienlaikus nomāt noteiktu skaitu dažādu zīmolu dizaineru apģērbus. Izvēlētas preces tiek piegādātas klientiem divu dienu laikā ar priekšapmaksas sūtījumu etiķetēm un atkārtoti lietojamiem apģērba maisiņiem, lai atgrieztu apģērbus, kad viņi ir gatavi nomainīt to pret jaunu apģērbus. Ikmēneša nomas maksa ietver apdrošināšanu par vispārēju nodilumu un nelieliem traipiem, un tā sedz apģērbus piegādi un ķīmisko tīrīšanu. Šis pakalpojums palielina konkrētā apģērba izmantošanas līmeni, un nodrošina veco apģērbus kolekcijas pārstrādi vai atkārtotu pārražošanu, saglabājot īpašumtiesības. Klienti iegūst, jo viņi var eksperimentēt ar dažādiem stiliem un zīmoliem bez nepieciešamības veikt lielus ieguldījumus pirkumos. Sniedz iespēju regulāri atjaunot savu garderobi, kā arī aiztaupa vietu skapī, un nav jādomā par utilizāciju.

Īpašas raksturiezīmes:

Fiksēts ikmēneša abonēšanas maksājuma plāns, kuru var nomāt bez nepieciešamības iegādāties





Bundles (saimniecības iekārtas)

"Bundles" piedāvā kvalitatīvas un energoefektīvas veļas mazgājamās mašīnas, veļas žāvētājus, kafijas automātus un trauku mazgājamās mašīnas no ražotāja "Miele" par ikmēneša abonēšanas maksu. Klientiem nav nepieciešams iegādāties šos produktus.

Viņiem ir jāiemaksā tikai vienreizēja neliela drošības nauda, fiksēta ikmēneša maksa un dažī centi par lietošanas ciklu par katru produktu, kuru viņi izvēlējušies nomāt. "Bundles" nodrošina bezmaksas piegādi, uzstādīšanu, veco ierīču aizvešanu, lietošanas instrukciju, personalizētus padomus, apkopi un remontu. Klienti saņem ikmēneša rēķinu par lietošanas izmaksām, un viņi jebkurā laikā var atcelt līgumu. Viedie rīki mēra enerģijas patēriņu, atpazīst iespējas samazināt to un efektīvizēt lietošanu, pārrauga ierīces veiktspēju un novērš funkcionālās problēmas. Klienti gūst labumu no tā, ka viņiem nav jāiegulda lielas sākotnējās izmaksas par konkrētajām ierīcēm, ietaupa naudu, izmantojot viedos lietošanas pakalpojumus.

Īpašas raksturiezīmes:

Fiksētā mēneša nomas maksa un maksa par katru izmantošanu, nevis apjomīgas sākotnējās izmaksas



Xerox (printeri)



"Xerox" ļauj biznesa klientiem nomāt printerus, kopētājus, daudzfunkcionālās ierīces un produktu aprīkojumu noteiktā līguma periodā no dažām dienām līdz vairākiem gadiem. Tiek nodrošināti visi nepieciešamie piederumi, sniegts tehniskais atbalsts, piegāde, uzstādīšanu un iekārtu aizvešanu. Klientiem nav jāuzņemas lielas kapitāla izmaksas, un viņi var sadalīt izmaksas ilgākā laika posmā. Nomas modelis ir piemērots arī pagaidu birojiem, tirdzniecības birojiem, īstermiņa vajadzībām, īpašiem notikumiem, kuros nepieciešams liels daudzums drukātu materiālu, un ir paaugstinātas slodzes periodos.

Īpašas raksturiezīmes:

Līzings noteiktā laika posmā, izmantojot regulāras nomas maksas





IKEA (mēbeles)

IKEA 2019. gadā ir paziņojusi par savu plānu izmēģināt mēbeļu nomas piedāvājumus 30 valstīs 2020. gada laikā, saistībā ar veikto patērētāju pētījumu. Tas ļautu uzņēmuma produktiem kļūt pieejamākiem, ilgtspējīgākiem, vienlaikus palīdzot patērētājiem atteikties no izšķērdīgiem un neilgtspējīgiem patēriņa paradumiem.

Uzņēmuma pētījums ir identificējis galvenās patērētāju grupas, piemēram, universitātes studentus, emigrējušos darbiniekus un mazos uzņēmumus. Šie klientu segmenti vēlas iegūt kvalitatīvas mēbeles, bet tiem nav nepieciešamas īpašumtiesības, jo nav vēlme tām emocionāli pieķerties, jo tiem raksturīga bieža pārvākšanās un vēlme sadalīt ieguldījumus mēbelēs ilgākā laika periodā. Šis modelis arī ļautu uzņēmumam saglabāt īpašumtiesības uz mēbelēm, kuras atkārtoti izmantojot un remontējot var atgriezt aprites ciklā, un vēlāk, lietderīgās lietošanas laika beigās, materiālus un detaļas pārstrādāt.

Īpašas raksturzīmes:

Mēbeļu noma uz abonenta pamata



Atbildes lapa semināra dalībniekiem (lai spēles beigās parādītu dalībniekiem)

Aprites piegādes	Resursu atgūšana un pārstrāde	Produkta dzīves cikla pagarināšana
Spinnova (Tekstila šķiedras)	Toast Ale (alus)	Kaiyo (mēbeles)
Vollebak (T-krekli)	Mr. Ellie Pooh (papīrs)	Rype Office (biroja mēbeles)
BioTrem (galda piederumi)	Orange Fibre (audumi)	Refuse Vehicle Solutions (atkritumu automašīnas)
Ecovative (iepakojums)	Nanai (zivju āda)	CoreCentrics Solutions (ierīces)
Huski Home (salmiņi)	Kaffeeoam (kafijas krūzes)	Patagonia (apģērbs)

Platformu kopīgošana	Produkts pakalpojuma veidā
AirBnB (naktsmītnes)	Philips (apgaisojums)
Spinlister (velosipēdi)	Rent the Runway (modes apģērbs)
GetAround vai Turo (automašīnas)	Bundles (saimniecības iekārtas)
Tulerie (apģērbi)	Xerox (printeri)
Edinburgh Tool Library (instrumenti) – <i>varētu būt arī produkts pakalpojuma veidā</i>	IKEA (mēbeles)



Semināra vadītājs var nolasīt pareizās atbildes. Vai arī pareizās atbildes var projicēt uz ekrāna/tāfeles. Vai arī atbilžu lapu var iesniegt aploksnē, kas tiks atvērta tikai pēc tam, kad personas/komandas būs pabeigušas visu kartiņu grupēšanu.

Papildus izziņai par 25 uzņēmumiem, kas izmantoti spēlē "Biznesa sakritība"





Aprite biznesa modeļu piemēri	Atbilstoši atsauces materiāli, avoti vai saites papildu informācijai
Aprite piegādes	
Spinnova (tekstila šķiedras)	<ul style="list-style-type: none"> • https://spinnova.com/our-method/fibre/ • https://www.fastcompany.com/90208791/this-startup-wants-to-your-next-t-shirt-to-be-made-from-wood • https://materialdistrict.com/article/wood-based-textile-fibre/ • https://www.worldofchemicals.com/448/chemistry-articles/chemistry-of-textile-manufacturing.html
Vollebak (T-krekli)	https://www.vollebak.com/product/plant-and-algae-t-shirt/
Bioterm (vienreizlietojamie galda piederumi)	https://biotrem.pl/en/
Ecovative (iepakojums)	<ul style="list-style-type: none"> • https://ecovatedesign.com • https://www.businessinsider.com/ecovative-turns-mushrooms-into-packaging-ikea-dell-2016-8?r=US&IR=T#this-is-styrofoam-it-doesnt-break-down-in-the-environment--at-least-not-for-more-than-a-million-years-literally-yet-we-use-it-in-tons-of-different-types-of-packaging-from-cups-to-building-materials-1
Huski Home (salmiņi)	https://www.huskihome.co.uk/home/products/huski-home-100-natural-grass-straws
Resursu atgūšana un pārstrāde	
Toast Ale (alus)	<ul style="list-style-type: none"> • https://www.ellenmacarthurfoundation.org/case-studies/brewing-beer-from-surplus-bread • https://www.toastale.com
Mr. Ellie Pooh (papīrs)	<ul style="list-style-type: none"> • https://mrelliepooh.com • Farā N. [Farah, N.] un citi (2014) 'Ziloņu mēslu apstrāde un izmantošana kā izejviela eksotiska papīra izgatavošanai', <i>Kīmijas zinātņu pētījumu žurnāls, Res. J. Čems [J. Chem]. Sci</i>, 4(8), 2231–606. lpp. Pieejams: http://www.isca.in/rjcs/Archives/v4/i8/15.ISCA-RJCS-2014-134.pdf. • https://thekidshouldseethis.com/post/84437356027 • https://www.bbc.co.uk/news/business-36162953
Orange Fibre (audumi)	<ul style="list-style-type: none"> • http://orangefiber.it/en/ • http://orangefiber.it/en/how-to-turn-citrus-waste-into-a-sustainable-fabric/
Nanai (zivju āda)	https://www.salmo-leather.de
Kaffeeform (kafijas krūzes)	https://www.kaffeeform.com/en/
Produkta dzīves cikla pagarināšana	
Kaiyo (mēbeles)	<ul style="list-style-type: none"> • https://www.ellenmacarthurfoundation.org/case-studies/the-final-stop-for-quality-furniture • https://kaiyo.com/how-it-works#do-you-allow-local-pickups
Rype Office (biroja mēbeles)	<ul style="list-style-type: none"> • https://www.rypeoffice.com • https://www.ellenmacarthurfoundation.org/case-studies/circular-economy-options-in-office-furnishing

Apritez biznesa modeļu piemēri	Atbilstoši atsauces materiāli, avoti vai saites papildu informācijai
Refuse Vehicle Solutions (atkritumu automašīnas)	<ul style="list-style-type: none"> • https://www.ellenmacarthurfoundation.org/case-studies/remanufacturing-of-refuse-vehicles • https://www.refusevehiclesolutions.co.uk
CoreCentrics Solutions (ierīces)	<ul style="list-style-type: none"> • https://www.ellenmacarthurfoundation.org/case-studies/a-second-life-returns-management-parts-recovery-and-product-repairs • https://www.corecentricsolutions.com
Patagonia (āra apģērbs)	https://eu.patagonia.com/gb/en/worn-wear-repairs/
Platformu kopīgošana	
Airbnb (naktsmītnes)	<ul style="list-style-type: none"> • https://www.airbnb.co.uk • https://www.mccooltravel.com/8-great-airbnb-advantages/ • https://en.wikipedia.org/wiki/Airbnb
Spinlister (velosipēdi)	<ul style="list-style-type: none"> • https://www.spinlister.com/about • https://www.forbes.com/sites/carltonreid/2019/01/03/airbnb-style-bicycle-rental-platform-spinlister-relaunches-via-oprahs-favorite-bike-firm/#3d10742f538f • https://en.wikipedia.org/wiki/Spinlister
GetAround (automašīnas)	https://www.getaround.com
Tulerie (Apģērbs, apavi, aksesuāri)	https://tulerie.com
Edinburgh Tool Library (instrumenti)	https://edinburghtoollibrary.org.uk
Produkts pakalpojuma veidā	
Philips (apgaismojums)	<ul style="list-style-type: none"> • https://www.ellenmacarthurfoundation.org/case-studies/selling-light-as-a-service • https://www.greenbiz.com/article/how-philips-became-pioneer-circularity-service • https://www.lighting.philips.co.uk/cases/cases/office/edge
Rent the Runway (apģērbs)	https://www.renttherunway.com
Bundles (saimniecības iekārtas)	https://bundles.nl/en/
Xerox (printeri un kopētāji)	https://www.xerox.co.uk/en-gb/office/printer-copier-rental
IKEA (mēbeles)	<ul style="list-style-type: none"> • https://www.ikea.com/us/en/this-is-ikea/newsroom/ikea-will-test-furniture-leasing-in-30-markets-during-2020-pub1ae9e5e1 • https://uk.reuters.com/article/uk-ikea-sustainability-cities/ikea-to-test-furniture-rental-in-30-countries-idUKKCN1RF1ST

Timekla saites attēliem, kas izmantoti spēlē "Biznesa sakritība"



Aprite biznesa modeļu piemēri	Avoti vai saites attēliem, kas izmantoti spēlē "Sagrupējiet aprite uzņēmējdarbības modeļus"
Aprite piegādes	
	Spinnova (Tekstila šķiedras) https://spinnova.com/wp-content/uploads/2018/11/Spinnova-Fibres-1024x684.jpg
	Vollebak (T-krekli) https://dyk8bhziatzfed.cloudfront.net/wp-content/uploads/2019/08/plant-and-algaet-300-1376-1376x776.jpg
	Bioterm (vienreizlietojamie galda piederumi) https://industry europe.com/downloads/4481/download/biotrem1.jpg?cb=493b12efb431dff28baf3fa3af9563a0&w=640
	Ecovative (iepakojums) https://pbs.twimg.com/media/B8TCwCSCUAAA1vQ.jpg
	Huski Home (salmiņi) https://www.huskihome.co.uk/application/files/8515/5741/7446/Huski-Home-Grass-Straws.jpg
Resursu atgūšana un pārstrāde	
	Toast Ale (alus) https://www.iamrenew.com/wp-content/uploads/2019/07/Toast-Ale-Banner.jpg
	Mr. Ellie Pooh (papīrs) https://www.paperhigh.com/media/catalog/product/cache/1/thumbnail/600x600/9df78eab33525d08d6e5fb8d27136e95/e/ele-dung-group-note-books-_9.jpg
	Orange Fibre (audumi) http://orangefiber.it/wp-content/uploads/2017/04/8_noframe-900x900.jpg
	Nanai (zivju āda) https://i.pinimg.com/originals/b8/00/71/b80071aeae24b0b47ad73260628fe47f.jpg
	Kaffeeform (kafijas krūzes) https://www.packaging-gateway.com/wp-content/uploads/sites/2/2019/10/Kaffeeform-Tassen-aus-Kaffeersatz-1.jpg
Produkta dzīves cikla pagarināšana	
	Kaiyo (mēbeles) https://moneydotcomvip.files.wordpress.com/2019/09/aklnwpua.jpeg?quality=85
	Rype Office (biroja mēbeles) https://lh3.googleusercontent.com/proxy/NL9naTWzDW16kcEQcNBn-BMwIH2dVjT1ikGeNMiidE2Cd_15cpXw2xyLioRjbC6hm8yK8w8p-gmtrDEdveUsNQ59puln3872dSWNgj88BTdutzhqiM9BphF5BMJNhxPXzTum0Q

<p>Aprites biznesa modeļu piemēri</p>	<p>Avoti vai saites attēliem, kas izmantoti spēlē "Sagrupējiet aprite uzņēmējdarbības modeļus"</p>
	<p>Refuse Vehicle Solutions (atkritumu automašīnas) https://www.epicmediagroup.co.uk/wp-content/uploads/2017/01/DSC_0546.jpg</p>
	<p>CoreCentrics Solutions (ierīces) https://wwwcdn.corecentricsolutions.com/wp-content/uploads/2018/09/p2.jpg</p>
	<p>Patagonia (āra apģērbs) https://www.patagonia.com/static/on/demandware.static/-/Sites/default/dwbeb60e6f/images/seo/1920x1080_patagonia_fitzroy_P6.jpg</p>
<p>Platformu kopīgošana</p>	
	<p>Airbnb (naktsmītnes) https://hackernoon.com/hn-images/1*yZ1LPicXnnW6Ubmp2M-0rQ.png</p>
	<p>Spinlister (velosipēdi) https://www.netted.net/wp-content/uploads/sites/14/2015/02/Spinlister_1000x563_2.6.15.png</p>
	<p>GetAround (automašīnas) https://la.streetsblog.org/wp-content/uploads/sites/2/2019/02/Getaroundlogo.jpg</p>
	<p>Tulerie (Apģērbs, apavi, aksesuāri) https://is2-ssl.mzstatic.com/image/thumb/Purple123/v4/c8/b4/ef/c8b4efc9-af99-f6c3-e801-4f8e87c3b08d/source/512x512bb.jpg</p>
	<p>Edinburgh Tool Library (instrumenti) https://edinburghtoolibrary.org.uk/wp-content/uploads/2013/04/edinburgh-tool-library-banner.jpg</p>
<p>Produkts pakalpojuma veidā</p>	
	<p>Philips (apgaisojums) https://johnlewis.scene7.com/is/image/JohnLewis/237006205?\$rsp-plp-port-320\$</p>
	<p>Rent the runway (apģērbs) https://media.glamour.com/photos/582f27050700a182135fdead/16:9/w_1280,c_limit/rent-the-runway-store.jpeg</p>
	<p>Bundles (saimniecības iekārtas) https://lh3.googleusercontent.com/proxy/b1tGHoOx0B9IIVwGFLonGRQilo-FPc1GKBK_TtdIFUdz6w2798-LHFUtSmtl3Xbndq-efYzjYkb5xV4xQzxmFLPIT1YWRG8</p>
	<p>Xerox (printeri un kopētāji) https://3.imimg.com/data3/TD/CU/MY-3885680/xerox-work-center-500x500.jpg</p>
	<p>IKEA (mēbeles) https://www.ikea.com/images/66/2d/662d5bb982c13e4b0336f75c08f9f263.jpg?f=s</p>